



**DINAS PENDIDIKAN  
KOTA BEKASI**



# **LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH**

**TAHUN 2021**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintahan yang lebih berdayaguna, berhasilguna, bertanggung jawab dan untuk lebih memantapkan pelaksanaan akuntabilitas kinerja, sebagai wujud pertanggungjawaban dalam mencapai visi, misi, tujuan dan sasaran serta dalam rangka perwujudan *good governance*, Dinas Pendidikan Kota Bekasi telah dapat merumuskan dan menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2021.

Sesuai dengan dinamika perkembangan yang terjadi, penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini mengacu kepada Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan tata Cara Reviu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah bahwa Perjanjian Kinerja, merupakan deskripsi atas hasil kinerja dari seluruh Kebijakan, Program, Kegiatan yang didasarkan pada visi, misi, tujuan dan sasaran sebagaimana telah ditetapkan, termasuk didalamnya aspek keuangan.

Dengan telah tersusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2021 Dinas Pendidikan Kota Bekasi ini, Semoga dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi Pemerintah Kota Bekasi dalam upaya mewujudkan *good governance*.

KEPALA DINAS PENDIDIKAN  
KOTA BEKASI,



Dr. H. INAYATULAH, M.Pd  
NIP. 19660402 198803 1 011

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi .....	ii
BAB I   Pendahuluan .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Tugas, Fungsi Dan Wewenang Organisasi .....	4
1.3. Aspek Strategis Organisasi .....	10
1.4. Kegiatan Dan Layanan Produk Organisasi .....	13
1.5. Sistematika Penyajian .....	17
BAB II   Perencanaan Kinerja .....	20
2.1. Rencana Strategis .....	20
2.1.1. Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah .....	21
2.1.2. Indikator Kinerja Utama .....	24
2.2. Perjanjian Kinerja .....	25
BAB III   Akuntabilitas Kinerja .....	57
3.1. Capaian Kinerja Organisasi .....	58
3.2. Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama .....	60
3.3. Realisasi Anggaran .....	113
BAB IV   Penutup .....	144
4.1. Kesimpulan.....	144
4.2. Rencana Tindak Lanjut .....	145

## BAB I

## PENDAHULUAN

## 1.1 LATAR BELAKANG

Dalam kerangka mewujudkan cita-cita bernegara sesuai dengan konstitusi negara Republik Indonesia setiap penyelenggara pemerintahan, baik Pusat maupun Daerah



(Provinsi/Kabupaten/ Kota), wajib menyelenggarakan pemerintahan yang baik. Untuk mewujudkan pemerintahan yang baik diperlukan suatu sistem yang dapat menunjang pelaksanaannya, sistem tersebut dikenal dengan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Sistem ini mencakup Perencanaan Strategis, Perencanaan Kinerja, Perjanjian Kinerja, Pengukuran Kinerja dan Pelaporan Kinerja.

Penyusunan SAKIP didasarkan pada Tap MPR RI Nomor XI/MPR/1998 Tahun 1998 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggara Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme, serta Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 mewajibkan setiap instansi pemerintah sebagai unsur penyelenggara pemerintahan negara untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya serta kewenangan mengelola sumber daya yang dimilikinya.



Pertanggungjawaban tersebut disajikan dalam bentuk Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP). Penyusunan LKIP Dinas Pendidikan Kota Bekasi berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Selain itu, penyusunan LKIP mengacu pada dokumen Perencanaan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi Tahun 2018-2023, Rencana Kinerja Tahun 2021, Perjanjian Kinerja Tahun 2021 serta Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) APBD Tahun 2021.



Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Dinas Pendidikan tahun 2021 dimaksudkan untuk mengkomunikasikan capaian kinerja organisasi Dinas Pendidikan Kota Bekasi dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian indikator sasaran yang telah ditetapkan. Tujuan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Dinas Pendidikan Kota Bekasi adalah sebagai sarana bagi Dinas Pendidikan Kota Bekasi dalam

menyampaikan pertanggungjawaban kinerja kepada seluruh pemangku kepentingan (Wali Kota Bekasi, DPRD Kota Bekasi dan masyarakat) atas pelaksanaan tugas, fungsi dan kewenangan pengelolaan sumberdaya yang telah dipercayakan kepada Dinas Pendidikan Kota Bekasi. Selain sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja, LKIP diharapkan dapat bermanfaat dalam rangka:

1. Mendorong Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk dapat melaksanakan tugas umum pemerintahan dan pembangunan secara baik dan benar, yang didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, kebijakan yang transparan, dan dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat di seluruh Dinas Pendidikan dan Kota Bekasi;
2. Menjadikan Dinas Pendidikan Kota Bekasi yang akuntabel, sehingga dapat berperan secara efisien, efektif dan responsif terhadap aspirasi masyarakat dan lingkungan yang tentram, tertib, dan kondusif;
3. Menjadikan masukan dan umpan balik dari pihak-pihak yang berkepentingan dalam rangka meningkatkan kinerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi guna membantu pelayanan kepada masyarakat lebih baik;
4. Terpeliharanya kepercayaan masyarakat terhadap Dinas Pendidikan dan Kota Bekasi.

Penyusunan LKIP DINas Pendidikan Tahun 2021 dimaksudkan untuk menyajikan capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Dinas Pendidikan dalam satu tahun anggaran yang terdapat dalam Rencana Strategis (Renstra) Dinas Pendidikan Tahun 2018-2023 yang mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi Tahun 2018-2023. IKU Dinas Pendidikan berkaitan langsung dengan Misi yang ada di RPJMD Kota Bekasi maupun Sasaran yang ada pada Renstra Dinas Pendidikan Tahun 2018-2023 sebagai berikut:

1. Indikator Kinerja Utama Dinas Pendidikan adalah Indeks Pendidikan. Indikator kinerja utama tersebut dipergunakan sebagai alat ukur untuk melihat ketercapaian sasaran Renstra

Dinas Pendidikan yaitu meningkatnya angka partisipasi masyarakat pada jenjang PAUD, SD, SMP, dan kesetaraan. Penetapan sasaran strategis ini untuk menunjang pencapaian misi III RPJMD Kota Bekasi 2018-2023 yaitu meningkatkan dan mengembangkan kualitas kehidupan masyarakat yang berpengetahuan, sehat, berakhlak mulia, kreatif dan inovatif terutama dalam menunjang pencapaian indikator kinerja sasaran Indeks Pendidikan;

2. Indikator Kinerja Utama Dinas Pendidikan yang ketujuh yaitu Nilai Evaluasi AKIP dan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM). Indikator kinerja utama tersebut dipergunakan sebagai alat ukur untuk melihat ketercapaian sasaran Renstra Dinas Pendidikan yaitu Nilai AKIP Disdik. Penetapan sasaran strategis ini untuk menunjang pencapaian misi I RPJMD Kota Bekasi 2018 – 2023 yaitu Meningkatkan Kapasitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik dan Meningkatnya akuntabilitas dan profesionalisme pengelolaan dan layanan.

## 1.2

### TUGAS, FUNGSI, dan WEWENANG ORGANISASI

Sejalan dengan pelaksanaan Undang-undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, telah diterbitkan Instruksi Presiden Nomor 7 tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, yang kemudian Inpres ini diganti dengan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Dalam Undang-undang Nomor 28 Tahun 1999 pasal 3 dinyatakan

bahwa Azas-azas Umum Penyelenggaraan Negara, meliputi: Azas Kepastian Hukum, Azas Tertib Penyelenggaraan Negara, Azas Kepentingan Umum, Azas Keterbukaan, Azas Proporsionalitas, Azas Profesionalitas, dan Azas Akuntabilitas. Azas akuntabilitas adalah setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggara Negara harus dipertanggungjawabkan kepada masyarakat atau rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, bahwa Bappeda Kota Bekasi menyusun Laporan Kinerja tahunan dan menyampaikan ke Wali Kota Bekasi.

Dinas Pendidikan Kota Bekasi yang memiliki kewenangan dalam pemerintahan khususnya pada bidang pendidikan daerah di Kota Bekasi. Peran tersebut sangat terlihat pengaruhnya pada dinamika pendidikan di Kota Bekasi, baik yang berdimensi lokal, regional, dan nasional. Hal ini merupakan perwujudan cita-cita dari visi Kota Bekasi yang Cerdas, Maju, Sejahtera dan Ihsan. Untuk mendukung semua itu, seluruh daya upaya dilakukan melalui beragam aspek, yaitu aspek penguatan integrasi, aspek sosialisasi, aspek pemerintahan umum, dan aspek pembinaan aparatur perencanaan pembangunan.

Dinas Pendidikan Kota Bekasi adalah Perangkat Daerah Kota Bekasi yang melaksanakan fungsi urusan pemerintahan bidang pendidikan dalam bentuk Dinas yang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 7 tahun 2016 tentang Susunan dan Pembentukan Perangkat Daerah Kota Bekasi. Dinas ini mempunyai tugas pokok membantu Wali Kota dalam pelaksanaan urusan pemerintahan bidang pendidikan.

Untuk merealisasikan kedudukan, tugas, dan fungsi Dinas



Pendidikan tersebut, maka Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 122 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi Serta Tata Kerja pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi, Dinas Pendidikan mempunyai tugas pokok melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan daerah di bidang pendidikan yang meliputi pendidikan dasar, pendidikan anak usia dini dan pendidikan masyarakat, prasarana dan sarana pendidikan serta perencanaan dan program untuk mencapai visi dan misi Dinas.

Tugas Fungsi Jabatan pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi berdasarkan Peraturan Walikota Bekasi Nomor 122 Tahun 2019, yaitu membantu Wali kota dalam memimpin, mengendalikan, dan mengkoordinasikan perumusan kebijakan teknis dan pelaksanaan fungsi urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Dinas yang meliputi bidang pendidikan dasar, pendidikan anak usia dini dan pendidikan masyarakat, prasarana dan sarana pendidikan serta perencanaan dan program untuk mencapai visi dan misi Dinas.

Untuk menyelenggarakan tugas pokok di atas, Kepala Dinas Pendidikan Kota Bekasi mempunyai fungsi:

- a. Perumusan dan penetapan rencana strategis dan rencana kerja Dinas sesuai dengan visi dan misi Daerah;
- b. Penetapan pedoman dan petunjuk teknis penyelenggaraan urusan lingkup bidang pendidikan
- c. Pembinaan dan pengendalian pelaksanaan tugas sekretariat, Bidang- bidang, UPP dan kelompok jabatan fungsional;
- d. Pembinaan administrasi perkantoran

- e. Pemberian pelayanan dan pembinaan kepada unsur terkait di bidang pendidikan serta pelaksanaan hubungan kerja sama dengan OPD, lembaga/instansi terkait dalam rangka penyelenggaraan kegiatan Dinas;
- f. Pembinaan dan pengembangan karir pegawai Dinas;
- g. Pelaksanaan tugas selaku Pengguna Anggaran/Pengguna Barang;
- h. Penyusunan dan penyampaian laporan keuangan Dinas sesuai ketentuan yang berlaku;
- i. Pemberian laporan pertanggungjawaban tugas Dinas kepada Wali Kota melalui Sekretaris Daerah dan laporan kinerja Dinas sesuai ketentuan yang berlaku;
- j. Penyelenggaraan tugas lain yang diberikan oleh Wali Kota.

Susunan organisasi Dinas Pendidikan Kota Bekasi terdiri atas:

- a. Kepala Dinas;
- b. Sekretariat, membawahkan:
  - 1. Sub Bagian Perencanaan;
  - 2. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
  - 3. Sub Bagian Keuangan.
- c. Bidang Pendidikan Dasar, membawahkan:
  - 1. Seksi Sekolah Dasar;
  - 2. Seksi Sekolah Menengah Pertama;
  - 3. Seksi Guru dan Tenaga Kependidikan Pendidikan Dasar.
- d. Bidang Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat, membawahkan:
  - 1. Seksi Pendidikan Anak Usia Dini;
  - 2. Seksi Pendidikan Masyarakat;

3. Seksi Guru dan Tenaga Kependidikan Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat.
- e. Bidang Prasarana dan Sarana Pendidikan, membawahkan:
1. Seksi Prasarana dan Sarana Sekolah Dasar;
  2. Seksi Prasarana dan Sarana Sekolah Menengah Pertama;
  3. Seksi Prasarana dan Sarana Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat.
- f. Bidang Perencanaan dan Program, membawahkan:
1. Seksi Data Perencanaan dan Program;
  2. Seksi Monitoring, Evaluasi dan Pelaporan;
  3. Seksi Tugas Pembantuan dan Pengembangan.
- g. UPP;
- h. Kelompok Jabatan Fungsional.

Dinas Pendidikan Kota Bekasi yang didalamnya terbagi atas satu Kesekretariatan, empat Bidang, dua belas Seksi, tiga Subbag, satu UPTD dan Jabatan Fungsional



Kota Bekasi dibentuk tahun 1997 berdasarkan Undang-undang Nomor 9 Tahun 1996, tentang Pembentukan Kotamadya Daerah Tingkat II Bekasi (Lembaran Negara Tahun 1996 No. 111, Tambahan Lembaran Negara Tahun 1999 No. 3663). Secara astronomi, Kota Bekasi terletak antara 106°48'28" – 107°27'29" Bujur Timur dan 6°10'6" – 6°30'6" Lintang Selatan. Kota Bekasi merupakan daerah dataran dengan kemiringan antara 0 – 2% dan ketinggian antara 11 m – 81 m di atas permukaan air laut. Ketinggian kurang dari 25 m berada pada Kecamatan Medan Satria, Bekasi Utara, Bekasi Selatan, Bekasi Timur, dan Pondokgede. Sedangkan ketinggian antara 25 – 100 m di atas permukaan air laut berada di Kecamatan Bantargebang, Pondokmelati, dan Jatiasih. Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 04 Tahun 2004 tentang Pemekaran Kecamatan dan Kelurahan, wilayah administrasi Pemerintahan Kota Bekasi terbagi menjadi 12 kecamatan dengan 56 kelurahan.

Sebagai salah satu Kota Metropolitan di Provinsi Jawa Barat, Kota Bekasi memiliki luas wilayah sekitar 21.311,74 Ha atau 213,1174 km<sup>2</sup>, luasan Kota Bekasi ini berbeda dengan hasil rilis dari tahun-tahun sebelumnya yaitu 210,49 km<sup>2</sup>, dikarenakan pada tahun 2021 Pemerintah Kota Bekasi bersama Badan Informasi Geospasial telah menyelesaikan Penegasan Batas Kelurahan pada 56 kelurahan dengan menggunakan Citra Tegak Satelit Resolusi Tinggi Akuisisi Tahun 2013-2015 dan diperoleh rekapitulasi hasil luas wilayah Kota Bekasi seluas 213,1174 km<sup>2</sup>. Batas-batas wilayah administrasi yang mengelilingi wilayah Kota Bekasi adalah:



Sebelah Utara : Kabupaten Bekasi  
 Sebelah Selatan : Kabupaten Bogor dan Kota Depok  
 Sebelah Barat : Provinsi DKI Jakarta  
 Sebelah Timur : Kabupaten Bekasi

Pemerintah memegang peran sebagai penyelenggara negara yaitu menjadi penggerak (fasilitator dan dinamisator) perwujudan tujuan nasional tersebut. Dalam penyelenggaraan pembangunan, pemerintah bertindak mewakili kepentingan seluruh lapisan masyarakat. Pembangunan dilaksanakan sendiri oleh masyarakat terdiri dari: tingkat mikro individu atau pribadi rakyat, tingkat agregat nasional dimulai dari tingkat kelompok masyarakat, desa/kelurahan, kecamatan, kabupaten-kota, provinsi sampai nasional dan tingkat global-internasional pembangunan antar negara dan bangsa.

Dinas Pendidikan Kota Bekasi mempunyai peranan penting sebagai unsur pembantu Wali Kota dalam pelaksanaan urusan Pemerintahan bidang Pendidikan di Sekretariat yaitu meliputi Bagian Perencanaan, Bagian Umum dan Kepegawaian, dan Bagian Keuangan, dikarenakan ada korelasi dan kesesuaian Tugas Pokok dan Fungsinya dalam pencapaian target pada pelaksanaan Program dan Kegiatannya.

Bidang DIKDAS (Pendidikan Dasar) meliputi Seksi SD (Sekolah Dasar), Seksi SMP (Sekolah Menengah Pertama), dan Seksi GTK (Guru dan Tenaga Kependidikan Pendidikan Dasar).

Bidang Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat (PAUDPENMAS) meliputi Seksi Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD), Seksi Pendidikan Masyarakat (PENMAS), dan Seksi Guru dan Tenaga Kependidikan PAUD dan PENMAS.

Bidang Prasarana dan Sarana Pendidikan meliputi, Seksi Prasarana dan Sarana SD, Seksi Prasarana dan Saran SMP, dan Seksi Prasarana dan Sarana Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat.

Bidang Perencanaan dan Program meliputi, Seksi Data Perencanaan dan Program, Seksi Monitoring, Evaluasi dan pelaporan, dan Seksi Tugas Pembantuan dan pengembangan.

Dengan adanya otonomi daerah, Pemerintah Kota Bekasi memiliki wewenang lebih luas di dalam merencanakan dan melaksanakan setiap kebijakan di tingkat daerah kecuali urusan yang ditetapkan menjadi kewenangan pusat dan propinsi (UU No. 23/2014). Prinsip-prinsip dasar yang terdapat dalam UU No. 23/2014 ini meliputi: demokrasi, peran serta masyarakat, pemerataan dan keadilan serta keragaman dan potensi daerah.

Dari prinsip-prinsip dasar tersebut di atas, jelas terlihat bahwa semua tindakan kebijakan yang diimplementasikan di era otonomi diorientasikan untuk *mewujudkan kesejahteraan masyarakat dengan mengoptimalkan potensi dan sumber daya lokal*. Kesejahteraan rakyat pada hakikatnya dapat diwujudkan melalui pencapaian hasil kegiatan pembangunan yang dilakukan secara berkesinambungan yang sekurang-kurangnya harus meliputi aspek pertumbuhan ekonomi yang tinggi, distribusi pendapatan yang relatif merata, peningkatan kesempatan kerja, serta peningkatan tingkat pendidikan dan kesehatan masyarakat.

Upaya untuk mendorong pembangunan di Kota Bekasi adalah suatu hal yang sangat kompleks dan tidak mungkin dilaksanakan dengan menggunakan pendekatan manajemen yang parsial dan sektoral. Untuk mendorong pembangunan di Kota Bekasi dibutuhkan suatu pendekatan yang sistemik dan sistematis yang lebih menekankan perhatian pada aspek-aspek yang fundamental dan strategis, Dengan demikian diharapkan seluruh elemen masyarakat Kota Bekasi akan mendapatkan kesempatan dan peluang dasar yang sama untuk dapat berperan aktif dalam kegiatan pembangunan untuk mewujudkan visi dan misi Kota Bekasi untuk menjadi kota Maju, Sejahtera dan Ihsan.

Program dan kegiatan yang dilaksanakan Dinas Pendidikan Kota Bekasi pada tahun 2021 terdiri dari:

**I. Belanja Langsung Urusan**

- 1. Program Pendidikan Dasar** terdiri dari 7 kegiatan yaitu:
  - a. Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri se Kota Bekasi;
  - b. Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri se Kota Bekasi;
  - c. Penyelenggaraan Ujian SMP di Kota Bekasi;
  - d. Penyelenggaraan USBN SD;
  - e. Olimpiade Olah Raga Siswa Nasional (O2SN) SD Tingkat Kota Bekasi dan Tingkat Provinsi Jawa Barat;
  - f. Pemilihan siswa Berprestasi Jenjang SD, SMP dan Bantuan Pendidikan Hafidz Quran Tingkat Kota Bekasi (DID);
  - g. Pengadaan Alat Kesenian untuk Sekolah Dasar Negeri dan Sekolah Menengah Pertama Negeri.
- 2. Program Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD)** terdiri dari 7 Kegiatan yaitu:
  - a. Penyelenggaraan TK Pembina 1 di Kota Bekasi;
  - b. Penyelenggaraan TK Pembina 2 di Kota Bekasi;
  - c. Penyelenggaraan TK Pembina 3 di Kota Bekasi;
  - d. Penyelenggaraan TK Pembina 4 pada Satuan Pendidikan Non Formal Sanggar Kegiatan Belajar (SPNF SKB) Kota Bekasi;

- e. Penyelenggaraan TK Pembina 1 (BOP PAUD/DAK Non Fisik);
  - f. Penyelenggaraan TK Negeri Pembina 2 (BOP PAUD/DAK Non Fisik);
  - g. Penyelenggaraan TK Negeri Pembina 3 (BOP PAUD/DAK Fisik).
- 3. Program Pembinaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan**  
terdiri dari 2 kegiatan, yaitu:
- a. Peningkatan Kompetensi Kurikulum 2013 Guru SD Melalui KKG (DID);
  - b. Peningkatan Kompetensi Kurikulum 2013 Guru SMP Melalui MGMP (DID).
- 4. Program Manajemen Pelayanan Pendidikan** terdiri dari 9 kegiatan, yaitu:
- a. Pelayanan Penerimaan Siswa Baru Tahun 2021/2022;
  - b. Pengelolaan Data Dapodik dan En Sys Pada Sekolah Negeri/Swasta di Kota Bekasi (ditinjau kembali untuk aplikasi EnSys);
  - c. Pemberian Bantuan Pendidikan Untuk Siswa Miskin;
  - d. Pengadaan Meubelair untuk SD Negeri di Kota Bekasi;
  - e. Pemberian Bantuan Biaya pendidikan di Perguruan Tinggi;
  - f. Pengadaan Meubelair untuk SMP Negeri di Kota Bekasi;
  - g. Evaluasi Penerapan SPM PERMENDIKBUD (EVADIR) Penjaminan Mutu Pendidikan/PMP) (DID);
  - h. Pengadaan Sarana TK Negeri Kota Bekasi (DID);
  - i. Pengadaan Meubelair dan Sarana Sekolah Disabilitas Terpadu (DID).

5. **Program Pendidikan Non Formal dan Informal** terdiri dari 3 kegiatan, yaitu:
  - a. Penyelenggaraan Ujian Kesetaraan Kejar Paket A, B, C;
  - b. Penyelenggaraan Life Skill Bagi Warga Belajar Paket C dan Masyarakat yang Kurang Mampu (DID);
  - c. Penyelenggaraan Operasional Warga Belajar (SKB Paket A, B dan DAK NON FISIK).

## **II. Belanja Langsung Penunjang Urusan**

1. **Program Pelayanan Administrasi Perkantoran** terdiri dari 11 kegiatan, yaitu:
  - a. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
  - b. Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor
  - c. Penyediaan Alat Tulis Kantor
  - d. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
  - e. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor
  - f. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan
  - g. Penyediaan Makanan dan Minuman
  - h. Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah
  - i. Penyediaan Jasa Tenaga Administrasi/Teknis Perkantoran
  - j. Penyebarluasan Informasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah
  - k. Penyediaan Jasa Keamanan Kantor
2. **Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur** terdiri dari 3 kegiatan, yaitu:
  - a. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor
  - b. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional



- c. Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor
- 3. **Program Peningkatan Disiplin Aparatur** terdiri dari 1 kegiatan, yaitu:
  - a. Pengadaan Pakaian Olah Raga
- 4. **Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan** terdiri dari 3 kegiatan, yaitu:
  - a. Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja OPD
  - b. Penyusunan Laporan Keuangan
  - c. Penyusunan Laporan Pengelolaan Barang Milik Daerah (BMD)

Secara umum fungsi Dinas Pendidikan Kota Bekasi yaitu, mengendalikan, dan mengkoordinasikan perumusan kebijakan teknis dan pelaksanaan fungsi urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Dinas yang meliputi bidang pendidikan dasar, pendidikan anak usia dini dan pendidikan masyarakat, prasarana dan sarana pendidikan serta perencanaan dan program untuk mencapai visi dan misi Dinas. Layanan dari masing- masing bidang yang ada Dinas Pendidikan yaitu:

- 1. Bidang Pendidikan Dasar, mengendalikan dan mengkoordinasikan perumusan kebijakan teknis dan pelaksanaan urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Dinas yang meliputi sekolah dasar, sekolah menengah pertama serta guru dan tenaga kependidikan pendidikan dasar untuk mencapai pelaksanaan teknis urusan di bidangnya;
- 2. Bidang Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat, mengendalikan dan mengkoordinasikan perumusan kebijakan teknis dan pelaksanaan urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Dinas yang meliputi pendidikan anak usia dini, pendidikan masyarakat serta guru dan tenaga kependidikan anak

usia dini dan pendidikan masyarakat untuk mencapai pelaksanaan teknis urusan dibidangnya;

3. Bidang Prasarana dan Sarana Pendidikan, mengendalikan dan mengkoordinasikan perumusan kebijakan teknis dan pelaksanaan urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Dinas yang meliputi prasarana dan sarana sekolah dasar, prasarana dan sarana sekolah menengah pertama serta prasarana dan sarana pendidikan anak usia dini dan pendidikan masyarakat untuk mencapai pelaksanaan teknis urusan di bidangnya;
4. Bidang Perencanaan dan Program, mengendalikan dan mengkoordinasikan perumusan kebijakan teknis dan pelaksanaan urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Dinas yang meliputi data perencanaan dan program, monitoring, evaluasi dan pelaporan serta tugas pembantuan dan pengembangan untuk mencapai pelaksanaan teknis urusan di bidangnya.

## 1.5

### SISTEMATIKA PENYAJIAN

Sistematika penyajian LKIP Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2019 mengacu kepada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 dan Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 82 Tahun 2019 dengan susunan sebagai berikut:

#### BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menyajikan latar belakang; tugas, fungsi dan wewenang organisasi; aspek strategis organisasi; kegiatan dan layanan produk organisasi; serta sistematika penyajian

## BAB II PERENCANAAN DAN KONTRAK KINERJA

Bab ini menguraikan ringkasan dokumen perencanaan strategis organisasi dan Kontrak Kinerja tahun yang bersangkutan.

## BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

### A. Capaian Kinerja Organisasi

Bab ini menyajikan capaian indikator kinerja utama; analisis dan evaluasi capaian kinerja yang menjelaskan untuk setiap Pernyataan Kinerja/Sasaran Strategis dengan menganalisis capaian kinerja sebagai berikut:

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini;
- 2) Membandingkan antara capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu atau beberapa tahun terakhir;
- 3) Membandingkan realisasi kerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam Dokumen Rencana Strategis;
- 4) Membandingkan kinerja tahun ini dengan standar nasional (jika ada);
- 5) Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan;
- 6) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya;
- 7) Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja.

### B. Akuntabilitas Anggaran

Akuntabilitas keuangan dengan menguraikan

realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan pernyataan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Kontrak Kinerja.

#### BAB IV      PENUTUP

Bab ini menguraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya

## BAB II

## PERENCANAAN KERJA



Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam rencana strategik, yang dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan. Didalam rencana kinerja ditetapkan rencana capaian kinerja tahunan untuk seluruh indikator kinerja yang ada pada tingkat sasaran dan kegiatan. Penyusunan rencana kinerja dilakukan seiring dengan agenda penyusunan dan kebijakan anggaran, serta merupakan komitmen bagi instansi untuk mencapainya dalam tahun tertentu.

Perencanaan Kinerja pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi didasarkan atas Rencana Strategis Tahun 2018–2023, Rencana Kerja Tahun 2021 dan Perjanjian Kinerja antara Wali Kota Bekasi dan Kepala Dinas Pendidikan Kota Bekasi dimana pada Perjanjian tersebut terdiri atas 7 (tujuh) sasaran strategis dengan 23 (dua puluh tiga) indikator kinerja sasaran. Indikator kinerja yang digunakan menyesuaikan dengan program/kegiatan tahun 2021, dengan target satuan berupa % (persen), unit, jumlah, sesuai dengan target yang ingin dicapai dari program/kegiatan tahun tertentu.

## 2.1

## RENCANA STRATEGIS

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini didasarkan kepada Rencana Strategis Badan Tahun 2018 – 2023



Rencana Strategis yang telah memuat visi, misi, tujuan, sasaran, program. Sedangkan Rencana Kinerja memuat program dan kegiatan dalam rangka mencapai sasaran strategis. Adapun proses perumusan pembuatan Rencana Strategis melalui proses yang panjang melibatkan semua unsur yang mempunyai kompetensi dan komitmen dalam mencapai tujuan dalam sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, perencanaan stratejik merupakan langkah awal yang harus dilakukan oleh instansi Pemerintah agar mampu menjawab tuntutan lingkungan strategis lokal, nasional, global. Dengan pendekatan perencanaan strategis yang jelas dan strategis, instansi pemerintah lebih dapat menyelaraskan visi dan misinya dengan potensi, peluang dan kendala yang dihadapi dalam upaya peningkatan akuntabilitas kinerjanya.

#### **2.1.1 Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah**

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan misi. Tujuan adalah hasil akhir yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun, tujuan organisasi harus konsisten dengan tugas dan fungsinya. Secara kolektif tujuan organisasi menggambarkan arah strategis organisasi dan perbaikan-perbaikan yang ingin dicapai sesuai tugas dan fungsi organisasi. Dalam rangka mencapai misi organisasi, maka ditetapkan sejumlah tujuan sebagai berikut:

1. Meningkatkan Pendidikan Masyarakat dan Kualitas Pelayanan Pendidikan yang professional dan akuntabel dengan Indikator Indeks Pendidikan
2. Meningkatkan kualitas pelayanan publik dan akuntabilitas kinerja lembaga dengan indicator Nilai AKIP dan IKM Dinas pendidikan Kota Bekasi

Sasaran merupakan hasil yang akan dicapai dalam rumusan yang spesifik, terukur, dalam kurun waktu tertentu secara berkesinambungan sejalan dengan tujuan yang

ditetapkan. Dengan mengacu kepada ukuran atau indikator kinerja dari keberhasilan pelaksanaan RPJMD Kota Bekasi Tahun 2018-2023 Perubahan, maka indikator kinerja (ukuran keberhasilan) yang juga menjadi sasaran strategis untuk tujuan Renstra Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2018-2023 Perubahan adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1 Sasaran  
Strategis  
Dinas Pendidikan Kota Bekasi

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/ SASARAN	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN				
				PADA TAHUN				
				2019	2021	2021	2022	2023
1	Meningkatkan Pendidikan Masyarakat dan Kuantitas Pelayanan Pendidikan yang Profesional dan Akuntabel		Indeks Pendidikan	75,23	75,77	76,21	76,55	76,79
		1 Meningkatkan angka partisipasi masyarakat pada jenjang PAUD, SD, SMP dan Kesetaraan	APK PAUD (3-6 tahun)	56	57	58	59	60
			APK SD/MI/Paket A	114	113,51	113,12	112,78	112,22
			APK SMP/MTs/Paket B	96,74	96,91	97,25	97,75	98
			APK TK /RA ( 5-6 tahun)	55,78	56,28	56,78	57,28	57,78
			APM SD/MI/Paket A	98,54	99	100	100	100
			APM SMP/MTs/Paket B	83,93	84	84,35	84,65	84,86
		2 Meningkatkan daya tampung pada lembaga pendidikan di Kota Bekasi	Rasio SD Inklusi per Kecamatan	5	6	7	8	9
			Rasio SMP Inklusi per Kecamatan	2	3	4	5	6
			Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs	86	88	90	92	94
			Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK	97,75	97,86	97,97	98	98,2

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/ SASARAN	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN				
				PADA TAHUN				
				2019	2021	2021	2022	2023
			Angka Putus Sekolah SD/MI	0,0001	0,0001	0,0001	0,0001	0,0001
			Angka Putus Sekolah SMP/MTs	0,045	0,04	0,035	0,03	0,025
		3 Meningkatkan prestasi yang diraih di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional	Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional	26	27	28	29	30
			Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional	26	27	28	29	30
			Rerata USBN SD	81	82	83	84	85
			Rerata UN SMP	61,54	61,73	61,85	61,92	62
		4 Meningkatkan pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan	Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan	64,65	64,71	64,85	64,9	65
		5 Meningkatkan Kualifikasi dan Kompetensi Tenaga Pendidik dan Kependidikan di Kota Bekasi	Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1	70,5	70,9	71,3	71,7	72
			Persentase Guru yang bersertifikasi	52,22	52,43	52,6	52,75	52,95
		6 Terakreditasin ya lembaga pendidikan Formal dan Non Formal di Kota Bekasi	Persentase lembaga formal terakreditasi	83,35	83,5	83,77	84,07	85,22
			Persentase lembaga Non Formal terakreditasi	33,7	36,6	38,5	39,22	40,82

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/ SASARAN	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN				
				PADA TAHUN				
				2019	2021	2021	2022	2023
2	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik dan Akuntabilitas Kinerja Lembaga		Nilai AKIP DISDIK	73	75	77	79	81
		7 Meningkatkan pelayanan pendidikan, Nilai Evaluasi AKIP dan Pengelolaan asset dan Keuangan	Nilai Evaluasi AKIP	73	75	77	79	81
			Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	78	79	80	81	82

Sumber: Dinas Pendidikan Kota Bekasi, 2018-2023.

2.1.2 Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama (IKU) atau sering kali di artikan Key Performance Indicator adalah ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis organisasi. Tujuan Penetapan Indikator Kinerja Utama yaitu:

- 1. Untuk memperoleh informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja secara baik;
- 2. Untuk memperoleh ukuran keberhasilan dari pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis organisasi yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja.

Tabel 2.2 Indikator Kinerja Utama Dinas Pendidikan Kota Bekasi

No	Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Alasan	Target 2021
1	Meningkatkan Pendidikan Masyarakat dan	Indeks Pendidikan	Nilai	Untuk mengukur Kualitas	76,21

No	Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Alasan	Target 2021
	Kuantitas Pelayanan Pendidikan yang Profesional dan Akuntabel			Pendidikan di Kota Bekasi	
2	Meningkatnya Pelayanan Pendidikan, Nilai Evaluasi AKIP dan Pengelolaan Aset dan Keuangan	Nilai Evaluasi AKIP	Nilai	Untuk mengetahui nilai akuntabilitas kinerja Dinas Pendidikan	77
		Indeks Kepuasan Masyarakat	Indeks	Untuk mengetahui tingkat kepuasan masyarakat atas layanan Dinas Pendidikan	80

Sumber: Diolah, 2021.

2.2

PERJANJIAN KINERJA

Berdasarkan pada Rencana Kerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi disesuaikan dengan mempertimbangkan isu strategis Tata Kelola pemerintahan dan Kinerja Pelayanan Publik di Kota Bekasi dan usulan kegiatan yang berasal dari masyarakat, kelurahan dan kecamatan, berdasarkan atas hal tersebut, maka ditetapkan 5 (lima) Program Pendidikan pada Pemerintah Kota Bekasi yang menjadi penunjang urusan pada bidang Perencanaan seperti berikut:

- 1. Program Pendidikan Dasar;
- 2. Program Pendidikan Anak Usia Dini;
- 3. Program Pembinaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan;



4. Program Manajemen Pelayanan Pendidikan;
5. Program Pendidikan non Formal dan Informal;

Program-program pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi merupakan Ukuran Kinerja atau Ukuran Keberhasilan dalam suatu Kegiatan yang didapatkan atas hasil Identifikasi, Pengembangan, Seleksi dan Konsultasi dan ditetapkan sebagai Indikator Kinerja.

Indikator kinerja kegiatan yang akan ditetapkan dikategorikan kedalam kelompok dan Indikator-indikator tersebut secara langsung atau tidak langsung dapat mengindikasikan sejauh mana keberhasilan pencapaian sasaran.

**Sasaran strategis kesatu (1) yaitu,** Meningkatnya angka partisipasi masyarakat pada jenjang PAUD, SD, SMP dan Kesetaraan, dengan sasaran strategis yang pertama terdapat 6 (enam) indikator kinerja sasaran yang harus dicapai yaitu:

1. APK PAUD (3-6 tahun);
2. APK SD/MI/Paket A;
3. APK SMP/MTs/Paket B;
4. APK TK /RA ( 5-6 tahun);
5. APM SD/MI/Paket A;
6. APM SMP/MTs/Paket B.

Untuk mencapai indikator kinerja tersebut, Dinas Pendidikan Kota Bekasi melaksanakan 2 (dua) program (Program Pendidikan Dasar, Program Pendidikan Anak Usia Dini).

**Sasaran strategis kedua (2) yaitu,** Meningkatnya Daya Tampung pada lembaga pendidikan di Kota Bekasi, dengan sasaran strategis yang kedua terdapat 6 (enam) indikator kinerja sasaran yang harus dicapai yaitu:

1. Rasio SD Inklusi per Kecamatan;
2. Rasio SMP Inklusi per Kecamatan;
3. Angka Melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs;
4. Angka Melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK;
5. Angka Putus Sekolah SD/MI;

6. Angka Putus Sekolah SMP/MTs.

Untuk mencapai indikator kinerja sasaran strategis tersebut, Dinas Pendidikan Kota Bekasi melaksanakan 2 (dua) program (Program Pendidikan Dasar, Program Pendidikan Anak Usia Dini).

**Sasaran strategis ketiga (3) yaitu,** Meningkatnya prestasi yang diraih di tingkat Propinsi dan Nasional, dengan sasaran strategis yang ketiga terdapat 4 (empat) indikator kinerja sasaran yang harus dicapai yaitu:

1. Jumlah Prestasi yang diraih jenjang SD tk. Propinsi, Nasional dan Internasional;
2. Jumlah Prestasi yang diraih jenjang SMP tk. Propinsi, Nasional dan Internasional;
3. Rerata USBN SD;
4. Rerata UN SMP.

Untuk mencapai indikator kinerja sasaran strategis tersebut, Dinas Pendidikan Kota Bekasi melaksanakan 2 (dua) program (Program Pendidikan Dasar, Program Pendidikan Anak Usia Dini).

**Sasaran strategis keempat (4) yaitu,** Meningkatnya Kualifikasi dan Kompetensi Tenaga Pendidik dan Kependidikan di Kota Bekasi, dengan sasaran strategis yang ketiga terdapat 2 (dua) indikator kinerja sasaran yang harus dicapai yaitu:

1. Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1;
2. Persentase Guru bersertifikasi.

Untuk mencapai indikator kinerja sasaran strategis tersebut, Dinas Pendidikan Kota Bekasi melaksanakan 1 (satu) program yaitu Program Pembinaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan.

**Sasaran strategis kelima (5) yaitu,** Meningkatnya Pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan, dengan sasaran strategis yang ketiga terdapat 1 (satu) indikator kinerja sasaran yang harus dicapai yaitu “Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan”. Untuk mencapai indikator kinerja sasaran

strategis tersebut, Dinas Pendidikan Kota Bekasi melaksanakan 1 (satu) program yaitu Program “Manajemen Pelayanan Pendidikan”.

Isi Perjanjian Kinerja Kepala Dinas Pendidikan dengan Wali Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 2.3  
Perjanjian Kinerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun Anggaran 2021

NO	TUJUAN/SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET TAHUNAN	TRIWULAN	TARGET
1	2	3	4	5	6	7
1	Meningkatkan Pendidikan Masyarakat dan Kuantitas Pelayanan Pendidikan yang Profesional dan Akuntabel	Indeks Pendidikan	Nilai	76,21	TRIWULAN I	0
					TRIWULAN II	0
					TRIWULAN III	
					TRIWULAN IV	75,77
2	Meningkatnya Pelayanan Pendidikan, Nilai Evaluasi AKIP, Pengelolaan asset dan keuangan.	Nilai Evaluasi AKIP	Nilai	77	TRIWULAN I	0
					TRIWULAN II	0
					TRIWULAN III	0
					TRIWULAN IV	75
		Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	80	TRIWULAN I	0
					TRIWULAN II	0
					TRIWULAN III	0
					TRIWULAN IV	79

Sumber: Diolah, 2021.

Sedangkan Anggaran untuk program dan kegiatan Dinas Pendidikan Kota Bekasi Pada Tahun 2021 dapat diliha pada tabel dibawah ini:

Tabel 2.4  
Program dan Anggaran

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
I	DINAS PENDIDIKAN		495	1.452.644.330.921,00
	Belanja Tidak Langsung		1	853.225.044.302,00
	A	Belanja Pegawai	1	853.225.044.302,00
	Belanja Langsung		494	599.419.286.619,00
	I.1 DINAS PENDIDIKAN		492	392.264.556.387,00
	A	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	11	260.315.175.000,00
	1	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik		934.500.000,00
	2	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor		302.500.000,00
	3	Penyediaan Alat Tulis Kantor		200.000.000,00
	4	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan		250.000.000,00

NO		PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
		5	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor		50.000.000,00
		6	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan		70.000.000,00
		7	Penyediaan Makanan dan Minuman		30.000.000,00
		8	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah		50.000.000,00
		9	Penyediaan Jasa Tenaga Administrasi/Teknis Perkantoran		258.294.175.000,00
		10	Penyebarluasan Informasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah		50.000.000,00
		11	Penyediaan Jasa Keamanan Kantor		84.000.000,00
	B	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur		3	375.000.000,00
		1	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor		125.000.000,00
		2	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional		150.000.000,00
		3	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor		100.000.000,00
	C	Program Peningkatan Disiplin Aparatur		1	0,00
		1	Penilaian Angka Kredit Bagi Tenaga Jabatan Fungsional		0,00
	D	Program Pendidikan Dasar		445	115.516.538.287,00
		1	Rehabilitasi Prasarana Belajar SMP Negeri 16 Kota Bekasi		1.355.022.600,00
		2	Rehabilitasi Prasarana Belajar SD NEGERI KALIABANG TENGAH VII		1.045.187.200,00
		3	Pembangunan Prasarana Belajar SMP Negeri 44 Kota Bekasi		1.478.600.000,00
		4	Rehabilitasi Prasarana Belajar SD NEGERI KALIABANG TENGAH III		1.081.412.200,00
		5	Pembangunan Prasarana Belajar SMP Negeri 33 Kota Bekasi		1.108.950.000,00
		6	Pembangunan Prasarana Belajar SD NEGERI MUSTIKAJAYA IV		1.678.108.002,00
		7	Pembangunan Prasarana Belajar SD NEGERI JATISARI III		1.563.613.000,00
		8	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang I		56.820.120,00
		9	Pembangunan Ruang Kelas Baru dan Rehabilitasi SMP Negeri Kota Bekasi		1.087.193.000,00
		10	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang II		62.487.600,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	11	Pembangunan Gedung Pelayanan Terpadu Posyandu, PAUD dan TK di Perumahan Mabes TNI Kelurahan Jatimakmur		300.000.000,00
	12	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang III		81.088.560,00
	13	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang IV		43.848.000,00
	14	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang V		89.226.480,00
	15	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang VI		48.686.400,00
	16	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik I		79.926.000,00
	17	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik II		91.115.640,00
	18	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik III		57.692.040,00
	19	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik IV		76.293.000,00
	20	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul I		87.482.640,00
	21	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul II		84.721.560,00
	22	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul III		55.657.560,00
	23	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul IV		38.404.800,00
	24	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sumur Batu I		39.916.800,00
	25	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sumur Batu II		88.499.880,00
	26	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sumur Batu IV		54.785.640,00
	27	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara I		40.068.000,00
	28	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara II		73.330.543,00

NO		PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	29	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara III		36.136.800,00
	30	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara IV		80.653.836,00
	31	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara V		61.179.720,00
	32	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara VI		64.667.400,00
	33	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara VII		70.625.520,00
	34	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara VIII		44.604.000,00
	35	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara XI		73.386.600,00
	36	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara Jaya I		56.965.440,00
	37	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara Jaya II		68.591.040,00
	38	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara Jaya III		45.511.200,00
	39	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara Jaya IV		43.394.400,00
	40	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara Jaya V		60.162.480,00
	41	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara Jaya VI		57.837.360,00
	42	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintara Jaya VII		53.768.400,00
	43	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna I		70.770.840,00
	44	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna II		83.994.960,00
	45	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna III		102.305.280,00
	46	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna IV		62.487.602,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	47	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna V		92.859.480,00
	48	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna VIII		40.834.920,00
	49	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna X		67.428.480,00
	50	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna XI		66.701.880,00
	51	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru I		60.162.480,00
	52	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru II		48.972.840,00
	53	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru III		60.307.800,00
	54	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru IV		60.017.160,00
	55	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru VI		56.820.120,00
	56	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru VII		42.142.800,00
	57	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru IX		71.352.120,00
	58	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru X		36.765.960,00
	59	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji I		111.605.760,00
	60	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji II		49.408.800,00
	61	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji III		81.815.160,00
	62	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji IV		37.497.600,00
	63	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji V		91.406.280,00
	64	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji VI		137.908.688,00
	65	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji XIII		62.923.560,00



NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	66 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji XVII		34.323.954,00
	67 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya I		66.411.240,00
	68 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya II		36.741.600,00
	69 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya III		29.181.600,00
	70 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya IV		50.426.040,00
	71 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya V		34.776.000,00
	72 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia I		72.660.000,00
	73 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia II		50.862.000,00
	74 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia III		88.935.840,00
	75 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia IV		76.147.680,00
	76 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia VI		62.632.920,00
	77 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya I		29.030.400,00
	78 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya II		43.305.360,00
	79 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya III		32.659.200,00
	80 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya V		33.717.600,00
	81 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya VI		37.346.400,00
	82 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya VII		30.693.600,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	83	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XII		45.049.200,00
	84	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XIII		42.487.200,00
	85	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XV		46.793.040,00
	86	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XVI		49.263.480,00
	87	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XVII		31.903.200,00
	88	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XIX		67.864.440,00
	89	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XXIII		56.674.800,00
	90	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Jaya I		82.251.120,00
	91	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Jaya II		30.542.400,00
	92	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya I		51.879.240,00
	93	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya II		82.105.800,00
	94	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya III		55.367.016,00
	95	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya IV		45.921.120,00
	96	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya V		44.177.280,00
	97	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya VI		103.031.880,00
	98	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya VII		78.036.840,00
	99	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya VIII		30.662.520,00

NO		PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	100	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya I		97.073.760,00
	101	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya II		47.779.200,00
	102	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya IV		24.494.400,00
	103	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya V		36.136.800,00
	104	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya VI		22.528.800,00
	105	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya VII		30.391.200,00
	106	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya VIII		39.963.000,00
	107	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya IX		30.844.800,00
	108	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya X		59.290.560,00
	109	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XI		73.766.503,00
	110	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XII		58.999.920,00
	111	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XIII		36.439.200,00
	112	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XIV		74.258.520,00
	113	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XV		53.332.440,00
	114	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XVIII		125.120.520,00
	115	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XIX		43.886.640,00
	116	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XXI		25.401.600,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	117 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya I		100.561.440,00
	118 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya II		40.689.600,00
	119 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya III		37.195.200,00
	120 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya IV		59.871.840,00
	121 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya V		86.465.400,00
	122 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya VI		35.229.600,00
	123 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya VII		63.214.200,00
	124 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya VIII		51.297.960,00
	125 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya IX		98.817.600,00
	126 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XII		28.274.400,00
	127 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XIII		109.861.920,00
	128 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XIV		30.088.800,00
	129 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XV		36.439.200,00
	130 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya I		126.573.720,00
	131 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya II		68.155.080,00
	132 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya IV		80.216.640,00
	133 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya V		77.600.880,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	134	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya VI		106.083.600,00
	135	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya VII		63.359.520,00
	136	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya IX		37.346.400,00
	137	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya XII		77.019.600,00
	138	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya XIV		112.623.000,00
	139	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu I		40.140.000,00
	140	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu II		65.829.960,00
	141	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu III		45.813.600,00
	142	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu IV		21.168.000,00
	143	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu V		57.401.400,00
	144	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu VI		55.512.240,00
	145	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu VII		47.083.680,00
	146	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu VIII		50.047.200,00
	147	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu IX		27.064.800,00
	148	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu X		23.436.000,00
	149	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XII		22.831.200,00
	150	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XIII		80.652.600,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	151 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XIV		36.439.200,00
	152 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XV		24.192.000,00
	153 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XVI		36.067.600,00
	154 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XVII		29.937.600,00
	155 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XVIII		61.615.680,00
	156 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XIX		52.024.560,00
	157 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XXIII		25.250.400,00
	158 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Baru I		49.408.800,00
	159 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Baru II		123.593.086,00
	160 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Baru III		123.450.862,00
	161 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya I		83.849.640,00
	162 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya II		83.413.680,00
	163 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya III		42.433.440,00
	164 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya IV		22.831.200,00
	165 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya V		56.820.120,00
	166 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya VI		43.545.600,00
	167 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya VII		63.214.200,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	168 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya VIII		64.812.720,00
	169 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya IX		78.763.440,00
	170 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya XV		113.785.560,00
	171 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya XVIII		57.837.360,00
	172 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah I		128.144.270,00
	173 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah II		114.775.167,00
	174 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah III		150.260.880,00
	175 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah VII		123.231.360,00
	176 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah VIII		122.313.066,00
	177 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya I		33.112.800,00
	178 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya II		42.578.760,00
	179 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya III		51.297.960,00
	180 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya IV		23.436.000,00
	181 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya VI		38.858.400,00
	182 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira I		78.036.840,00
	183 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira II		141.541.680,00
	184 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira III		123.957.960,00
	185 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira IV		93.440.760,00



NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	186 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira VI		56.384.160,00
	187 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira VII		56.093.520,00
	188 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung I		127.155.000,00
	189 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung III		77.891.520,00
	190 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung V		75.130.440,00
	191 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung VI		72.805.320,00
	192 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung VII		81.960.480,00
	193 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung VIII		69.317.640,00
	194 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung XI		54.495.000,00
	195 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikarya I		14.241.360,00
	196 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikarya III		53.477.760,00
	197 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikarya IV		27.518.400,00
	198 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga I		76.583.640,00
	199 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga II		72.950.640,00
	200 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga III		41.706.840,00
	201 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga IV		44.758.560,00
	202 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiranggon I		113.785.560,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	203	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiranggon II		52.315.200,00
	204	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiranggon III		59.290.560,00
	205	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna I		57.546.720,00
	206	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna II		20.412.000,00
	207	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna III		54.495.000,00
	208	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna IV		34.020.000,00
	209	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna V		63.068.880,00
	210	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna VI		89.226.480,00
	211	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna VIII		60.598.440,00
	212	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna IX		40.108.320,00
	213	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna X		103.177.200,00
	214	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih I		99.689.520,00
	215	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih II		37.783.200,00
	216	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih III		97.180.138,00
	217	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih IV		70.334.880,00
	218	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih V		52.751.160,00
	219	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih VII		44.031.960,00
	220	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih VIII		82.687.080,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	221	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih IX		54.204.360,00
	222	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih X		93.440.760,00
	223	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih XI		31.825.080,00
	224	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat I		35.748.720,00
	225	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat II		33.717.600,00
	226	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat III		25.552.800,00
	227	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat V		27.820.800,00
	228	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat VI		35.078.400,00
	229	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat VII		43.596.000,00
	230	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat VIII		55.802.880,00
	231	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur I		74.113.200,00
	232	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur II		62.196.960,00
	233	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur III		53.913.737,00
	234	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur IV		75.421.080,00
	235	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar I		64.241.330,00
	236	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar II		55.366.920,00
	237	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar III		69.462.960,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	238	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar IV		43.596.000,00
	239	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar VI		60.162.480,00
	240	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar VII		54.930.960,00
	241	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar VIII		50.716.680,00
	242	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar IX		17.690.400,00
	243	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar XI		42.578.760,00
	244	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa I		73.241.280,00
	245	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa II		40.370.400,00
	246	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa III		93.586.080,00
	247	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa IV		29.030.400,00
	248	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa V		54.495.000,00
	249	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisari I		91.987.560,00
	250	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisari II		118.757.453,00
	251	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisari III		39.614.400,00
	252	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Mulya I		62.342.280,00
	253	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Mulya II		49.118.160,00
	254	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kali Baru II		98.526.960,00
	255	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kali Baru III		173.221.440,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	256	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria I		85.157.520,00
	257	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria II		41.580.000,00
	258	Pembangunan Sekolah Negeri Terpadu Kelurahan Cikiwul Kecamatan Bantargebang		0,00
	259	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria III		19.051.200,00
	260	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria IV		27.216.000,00
	261	Pembangunan RKB dan Pemagaran SDN Ciketing Udik IV		0,00
	262	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria VI		32.205.600,00
	263	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria VII		50.135.400,00
	264	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang I		108.263.400,00
	265	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang II		40.398.960,00
	266	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang V		139.652.520,00
	267	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang VII		135.728.880,00
	268	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning I		105.661.836,00
	269	Rehabilitasi SDN Sumur batu IV		0,00
	270	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning II		90.970.320,00
	271	Rehab Total SD Negeri III Bantargebang Kecamatan Bantargebang		0,00
	272	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning III		144.157.440,00
	273	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning IV		51.733.920,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	274	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning V		139.216.560,00
	275	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya I		94.603.320,00
	276	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya II		139.652.520,00
	277	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya III		110.262.079,00
	278	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya IV		93.004.800,00
	279	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya V		118.330.780,00
	280	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya VI		88.499.880,00
	281	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya VII		102.211.654,00
	282	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikasari I		76.728.960,00
	283	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikasari II		56.674.800,00
	284	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD NegeriMustikasari III		125.556.480,00
	285	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikasari IV		41.416.200,00
	286	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan I		129.424.290,00
	287	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan II		125.556.480,00
	288	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan III		108.263.400,00
	289	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan IV		99.689.520,00
	290	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan V		66.847.200,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	291	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan VI		198.665.613,00
	292	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimelati I		90.825.000,00
	293	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni I		70.625.520,00
	294	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni II		82.724.200,00
	295	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni III		136.825.600,00
	296	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni IV		74.701.483,00
	297	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni V		54.580.600,00
	298	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni VI		63.214.200,00
	299	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu I		52.169.880,00
	300	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu II		76.647.400,00
	301	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu III		58.999.920,00
	302	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu IV		72.313.303,00
	303	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu V		134.971.046,00
	304	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu VI		62.342.280,00
	305	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu VII		32.205.600,00
	306	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu VIII		76.874.280,00
	307	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna I		91.807.000,00



NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	308	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna II		31.147.200,00
	309	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna III		53.477.760,00
	310	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna IV		80.071.320,00
	311	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening I		100.055.290,00
	312	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening II		50.426.040,00
	313	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening III		89.662.440,00
	314	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening IV		111.948.250,00
	315	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening V		46.647.720,00
	316	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru I		50.135.400,00
	317	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru II		100.799.078,00
	318	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru IV		67.573.800,00
	319	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru V		129.044.160,00
	320	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru VI		82.687.080,00
	321	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru VII		52.605.840,00
	322	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka I		98.330.198,00
	323	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka III		99.398.880,00
	324	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka IV		48.827.520,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	325	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka VI		45.485.160,00
	326	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka VII		68.155.080,00
	327	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur I		143.140.200,00
	328	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur II		67.137.840,00
	329	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur III		57.256.080,00
	330	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur V		132.386.520,00
	331	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin I		93.004.800,00
	332	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin II		62.342.280,00
	333	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin VI		83.994.960,00
	334	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin VII		69.753.600,00
	335	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin VIII		81.960.480,00
	336	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin IX		107.386.927,00
	337	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin X		56.965.440,00
	338	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin XI		48.682.200,00
	339	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin XII		131.078.640,00
	340	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin XIII		63.359.520,00
	341	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng I		75.566.400,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	342 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng II		84.285.600,00
	343 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng III		46.647.720,00
	344 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng IV		92.568.840,00
	345 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng V		66.265.920,00
	346 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng VII		53.187.120,00
	347 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu I		58.999.920,00
	348 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu II		44.467.920,00
	349 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu IV		90.534.360,00
	350 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu V		56.384.160,00
	351 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu VI		77.746.200,00
	352 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu VII		28.879.200,00
	353 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu VIII		40.219.200,00
	354 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu IX		68.591.040,00
	355 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu X		107.682.120,00
	356 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu XI		56.529.480,00
	357 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu XIII		52.751.160,00
	358 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan I		91.115.640,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	359	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan II		117.999.840,00
	360	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan III		59.726.520,00
	361	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan IV		78.618.120,00
	362	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan VII		80.943.240,00
	363	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan VIII		106.811.897,00
	364	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan IX		57.692.040,00
	365	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya I		80.797.920,00
	366	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya II		79.780.680,00
	367	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya III		79.490.040,00
	368	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya IV		61.034.400,00
	369	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya VI		85.157.520,00
	370	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 1 Kota Bekasi		525.528.000,00
	371	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 2 Kota Bekasi		524.842.200,00
	372	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 3 Kota Bekasi		477.781.200,00
	373	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 4 Kota Bekasi		750.308.000,00
	374	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 5 Kota Bekasi		523.422.000,00
	375	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 6 Kota Bekasi		530.712.000,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	376	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 7 Kota Bekasi		538.288.200,00
	377	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 8 Kota Bekasi		481.366.800,00
	378	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 9 Kota Bekasi		621.940.000,00
	379	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 10 Kota Bekasi		465.679.800,00
	380	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 11 Kota Bekasi		547.700.400,00
	381	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 12 Kota Bekasi		588.934.800,00
	382	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 13 Kota Bekasi		487.641.600,00
	383	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 14 Kota Bekasi		541.873.800,00
	384	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 15 Kota Bekasi		475.092.000,00
	385	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 16 Kota Bekasi		540.529.200,00
	386	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 17 Kota Bekasi		555.768.000,00
	387	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 18 Kota Bekasi		478.229.400,00
	388	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 19 Kota Bekasi		556.412.000,00
	389	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 20 Kota Bekasi		453.578.400,00
	390	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 21 Kota Bekasi		597.344.000,00
	391	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 22 Kota Bekasi		535.572.000,00
	392	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 23 Kota Bekasi		580.419.000,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	393	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 24 Kota Bekasi		473.299.200,00
	394	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 25 Kota Bekasi		876.242.000,00
	395	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 26 Kota Bekasi		478.677.600,00
	396	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 27 Kota Bekasi		494.364.600,00
	397	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 28 Kota Bekasi		396.090.000,00
	398	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 29 Kota Bekasi		455.868.000,00
	399	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 30 Kota Bekasi		403.380.000,00
	400	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 31 Kota Bekasi		663.032.000,00
	401	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 32 Kota Bekasi		542.376.000,00
	402	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 33 Kota Bekasi		594.206.000,00
	403	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 34 Kota Bekasi		520.020.000,00
	404	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 35 Kota Bekasi		474.195.600,00
	405	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 36 Kota Bekasi		522.579.200,00
	406	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 37 Kota Bekasi		434.754.000,00
	407	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 38 Kota Bekasi		506.412.000,00
	408	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 39 Kota Bekasi		405.621.000,00
	409	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 40 Kota Bekasi		443.232.000,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN
	410 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 41 Kota Bekasi		422.820.000,00
	411 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 42 Kota Bekasi		391.716.000,00
	412 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 43 Kota Bekasi		197.316.000,00
	413 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 44 Kota Bekasi		285.282.000,00
	414 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 46 Kota Bekasi		168.156.000,00
	415 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 45 Kota Bekasi		214.254.000,00
	416 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 47 Kota Bekasi		155.034.000,00
	417 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 48 Kota Bekasi		162.810.000,00
	418 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 49 Kota Bekasi		158.436.000,00
	419 Pemberian Beasiswa Untuk Siswa Miskin di Kota Bekasi		2.000.000.000,00
	420 Penyelenggaraan USBN SD di Kota Bekasi		88.600.000,00
	421 Penyelenggaraan USBN SMP di Kota Bekasi		384.100.000,00
	422 Pelayanan Penerimaan Siswa Baru Tahun 2021/2021		0,00
	423 Olimpiade Olah Raga Siswa Nasional (O2SN) SD Tingkat Kota Bekasi dan Tingkat Provinsi Jawa Barat		0,00
	424 Olimpiade Olah Raga Siswa Nasional (O2SN) SMP Tk. Kota Bekasi/Propinsi		0,00
	425 Olimpiade Sains Nasional (OSN) SD Tingkat Kota Bekasi dan Provinsi Jawa Barat		35.000.000,00
	426 Olimpiade Sains Nasional (OSN) SMP Tingkat Kota Bekasi dan Provinsi Jawa Barat		0,00
	427 Penguatan Sekolah Inklusi pada SD dan SMP di Kota Bekasi		0,00
	428 Pengadaan Komputer dan Server UNBK SMP Negeri		0,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN
	429	Pemberian Bea Siswa bagi siswa Tahfidz Qur'an 10 Juz, 20 Juz, 30 Juz		0,00
	430	Program Beasiswa untuk siswa PAUD, SD, SMP, SMA, SMK, dan Mahasiswa di Kecamatan Bantargebang		0,00
	431	Kegiatan Penunjang Bidang Pendidikan SD		268.416.020,00
	432	Kegiatan Penunjang Bidang Pendidikan SMP		195.750.000,00
	433	Peningkatan Kualitas Pengelolaan Sekolah Inklusi SD dan SMP		0,00
	434	Penyelenggaraan Sekolah Disabilitas di Kota bekasi		100.000.000,00
	435	Pembangunan Ruang Kelas Baru SDN PENGASINAN IX Kota Bekasi		0,00
	436	Pembangunan Ruang Kelas Baru SD Negeri Kalibaru 1		4.000.000.000,00
	437	Pembangunan sekolah Terpadu (SMPN 49, SMAN 22, SD Negeri) Jalan Rawa Tengah Cikiwul Kelurahan Cikiwul Kecamatan Bantargebang		11.100.000.000,00
	438	Pembangunan SD Negeri Bantargebang III		3.000.000.000,00
	439	Pembangunan SDN Ciketingudik IV		2.233.585.000,00
	440	Rehabilitasi Total Gedung SMPN 17 Kota Bekasi		319.840.810,00
	441	Rehabilitasi Total Gedung SDN Margahayu 13		200.000.000,00
	442	Peningkatan Mutu Pendidikan di Kecamatan Bantargebang		6.540.000.000,00
	443	Program Pemberian Beasiswa Kepada Siswa Yang Tidak Mampu dan Berprestasi		2.010.000.000,00
	444	Pengadaan Meubelair SMP		10.000.000.000,00
	445	Pengadaan Meubelair SD		15.000.000.000,00
	E	Program Pendidikan Anak Usia Dini	17	5.337.125.100,00
	1	Penyelenggaraan TK Pembina 1 di Kota Bekasi		33.859.950,00
	2	Penyelenggaraan TK Negeri 2 Kota Bekasi		35.561.000,00
	3	Penyelenggaraan TK Negeri 3 Kota Bekasi		41.446.000,00
	4	Penyelenggaraan TK Negeri 4 pada SKB		62.556.000,00
	5	Penyelenggaraan TK Negeri 5 Kota Bekasi		38.173.150,00



NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	
		6	Penyelenggaraan TK Negeri 6 Kota Bekasi		38.829.000,00	
		7	Porseni PAUD, Lomba Gugus dan Kelembagaan PAUD		0,00	
		8	Peningkatan Akreditasi PAUD/TK di Kota Bekasi		0,00	
		9	Sosialisasi Sekolah Ramah Anak		0,00	
		10	Pengadaan Sarana dan Prasarana PAUD		0,00	
		11	Peningkatan Sarana Prasarana Pendidikan (per jenis sarana prasarana) TK Negeri dan Swasta		5.000.000.000,00	
		12	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 1 Kota Bekasi (BOP PAUD)		27.600.000,00	
		13	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 2 Kota Bekasi (BOP PAUD)		20.100.000,00	
		14	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 3 Kota Bekasi (BOP PAUD)		11.100.000,00	
		15	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 4 Kota Bekasi (BOP PAUD)		6.000.000,00	
		16	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 5 Kota Bekasi (BOP PAUD)		8.100.000,00	
		17	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 6 Kota Bekasi (BOP PAUD)		13.800.000,00	
	F	Program Pendidikan Non Formal			7	1.445.718.000,00
		1	Penyelenggaraan Ujian Kesetaraan Kejar Paket A, B, C		167.500.000,00	
		2	Implementasi kurikulum 2013 dan Kompetensi Pedagogik Bagi tutor Kesetaraan Paket A, B, C di Kota Bekasi		0,00	
		3	Peningkatan Akreditasi Lembaga Pendidikan Non Formal (PKBM dan LKP) di Kota Bekasi		0,00	
		4	Penyelenggaraan Life Skill dan retrival Bagi Warga Belajar Paket B dan C dan Masyarakat yang Kurang Mampu		0,00	
		5	Pengadaan Sarana Belajar SKB		522.617.000,00	
		6	Fasilitasi Penyelenggaran Life Skill dan Retrival Bagi Warga Belajar Paket B dan C dan Masyarakat yang Kurang Mampu melalui PKBM		631.401.000,00	
		7	Penyelenggaraan SKB Kota Bekasi (BOP Kesetaraan)		124.200.000,00	
	G	Program Pembinaan Pendidik dan tenaga Kependidikan			4	1.275.000.000,00
		1	Peningkatan Kompotensi Kurikulum 2013 Guru SD Melalui KKG		350.000.000,00	

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN
		2	Peningkatan Kompotensi Kurikulum 2013 Guru SMP Melalui MGMP		450.000.000,00
		3	Pelatihan pengembangan dan peningkatan kompetensi pemberdayaan Sekolah bagi kepala sekolah dan pengawas sekolah Kota Bekasi (LP2KSPS)		475.000.000,00
		4	Program Peningkatan Mutu Kurikulum 2013 bagi Pendidik PAUD,TK,SD dan SMP di Kecamatan Bantargebang		0,00
	H	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan		4	8.000.000.000,00
		1	Sinergitas Perencanaan Pembangunan Pendidikan di Kota Bekasi		0,00
		2	Pengelolaan Data Dapodik dan Pengembangan EnSys Pada Sekolah Negeri/Swasta di Kota Bekasi		500.000.000,00
		3	Penyusunan naskah akademis dan rancangan PERDA penyelenggaraan pendidikan Kota Bekasi Nomor 13 Tahun 2014		0,00
		4	Pemberian Bantuan Semester Biaya Pendidikan Mahasiswa Akibat Pandemi Covid-19 di Kota Bekasi Tahun Anggaran 2021		7.500.000.000,00
	I.2 BOS PUSAT SDN			1	149.220.259.452,00
	A	Program Pendidikan Dasar		1	149.220.259.452,00
		1	Penyelenggaraan pendidikan SD berbasis Bos Pusat		149.220.259.452,00
	I.3 BOS PUSAT SMPN			1	57.934.470.780,00
	A	Program Pendidikan Dasar		1	57.934.470.780,00

Sumber: Diolah, 2021.

## BAB III

## AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas kinerja adalah kewajiban untuk menjawab dari perorangan, badan hukum atau pimpinan kolektif secara transparan mengenai keberhasilan atau kegagalan dalam melaksanakan misi organisasi kepada pihak-pihak yang berwenang menerima pelaporan akuntabilitas/pemberi amanah. Dinas Pendidikan Kota Bekasi selaku pengembal amanah masyarakat melaksanakan kewajiban berakuntabilitas melalui penyajian Laporan Akuntabilitas Kinerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi yang dibuat sesuai ketentuan yang diamanatkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2010 tentang tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan tersebut memberikan gambaran penilaian tingkat pencapaian target masing-masing indikator sasaran



strategis yang ditetapkan dalam dokumen Renstra Tahun 2018-2023 maupun Renja Tahun 2021.

Sesuai dengan ketentuan tersebut, pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang ditetapkan untuk mewujudkan visi dan misi pemerintah.

Berdasarkan kontrak kinerja yang telah diperjanjikan pada tahun 2021, Dinas Pendidikan Kota Bekasi berkewajiban untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan tersebut sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada stakeholders atas penggunaan anggaran negara. Untuk mengetahui tingkat ketercapaian baik keberhasilan/kegagalan dari setiap target kinerja yang ditetapkan serta sebagai bahan evaluasi kinerja, diperlukan analisis capaian kinerja.

### 3.1

### CAPAIAN KINERJA

Capaian Kinerja yang telah dicapai Dinas Pendidikan Kota Bekasi selama Tahun 2021 berupa pencapaian tujuan dan sasaran strategis yang telah ditetapkan menjadi indikator kinerja utama Dinas Pendidikan Kota Bekasi sesuai dengan yang tertuang dalam Restra Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2018-2023 serta Perjanjian Kinerja Kepala Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 sebanyak 1 (satu) tujuan dan 1 (satu) sasaran strategis dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama yang harus dicapai, yang terinci sebagai berikut :

- Sebanyak 2 (dua) indikator kinerja mencapai target yang telah ditetapkan yaitu Indeks Pendidikan dan Nilai AKIP;
- Sebanyak 1 (satu) indikator kinerja tidak mencapai target yaitu Indeks Kepuasan Masyarakat.

Indikator-indikator kinerja yang terdapat dalam Perjanjian Kinerja Kepala Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 merupakan penjabaran dari indikator yang ditetapkan dalam dokumen Rencana Strategis tahun 2018-2023. Keberhasilan pencapaian indikator-indikator ini merupakan salah satu tolak ukur keberhasilan kinerja Kepala Dinas Pendidikan Kota Bekasi sehingga setiap program yang sudah ditetapkan serta didukung oleh anggaran harus bisa mencapai target Indikator Perjanjian Kinerja Kepala Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 yang sudah ditetapkan. Capaian setiap tujuan dan sasaran strategis beserta dengan indikator kinerjanya dan analisis serta perbandingan dari setiap capaian sasaran strategis setiap misi dapat dilihat dari tabel pengukuran kinerja berikut:

Tabel 3.1  
Capaian Kinerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021

No	Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1	Meningkatkan Pendidikan Masyarakat dan Kuantitas Pelayanan Pendidikan yang Profesional dan Akuntabel	Indeks Pendidikan	Nilai	76,21	76,10	100,43
2	Meningkatnya Pelayanan Pendidikan, Nilai Evaluasi AKIP dan Pengelolaan Aset dan Keuangan	Nilai Evaluasi AKIP	Nilai	77	78,12	104,16
		Indeks Kepuasan Masyarakat	Indeks	80	82,23	102,79

Pengukuran kinerja terhadap indikator kinerja yang telah dicapai pada tahun 2021 serta membandingkan antara target dan realisasi pada indikator sebanyak 1 (satu) tujuan dan 1 (satu) sasaran strategis dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama.

Berdasarkan tabel diatas, dapat diketahui bahwa untuk melihat keberhasilan pencapaian Rencana strategis Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2018-2023 yakni Indeks Pendidikan 100,43 persen (terlampaui), Nilai AKIP dengan capaian kinerja 104,16 persen

(terlampaui) dan Indeks Kepuasan Masyarakat dengan capaian kinerja 102,79 persen ( terlampaui ).

3.2

ANALISIS CAPAIAN KINERJA

Tujuan I: Meningkatkan Pendidikan Masyarakat dan Kuantitas Pelayanan

Pendidikan yang Profesional dan Akuntabel

1. Indeks Pendidikan

Indeks Pendidikan adalah indeks yang menggambarkan kualitas pendidikan di suatu wilayah pemerintahan. Indeks Pendidikan salah satu dimensi yang digunakan dalam penghitungan IPM yang merupakan gabungan indikator angka harapan lama sekolah dan rata-rata lama sekolah. Indeks pendidikan digunakan untuk mengklasifikasikan apakah pembangunan pendidikan di sebuah wilayah pemerintahan tersebut dapat dikategorikan maju, berkembang atau terbelakang.

Pengukuran indeks pendidikan di suatu wilayah pemerintahan sangat dipengaruhi oleh angka rata-rata lama sekolah dan angka melek huruf di wilayah tersebut. Realisasi dan capaian kinerja nilai Indeks Pendidikan di Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.2  
Analisis Pencapaian Indeks Pendidikan

No	Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Tahun 2021		Capaian Kinerja Tahun 2021
			Target	Realisasi	
1	Indeks Pendidikan	Skor	75,77	76,10	100,43

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas nilai Indeks Pendidikan di Kota Bekasi Tahun 2021 sebesar 76,10 dari target sebesar 75,77 , sehingga capaian kinerjanya mencapai 100,43 persen. Beberapa

program dan kegiatan Dinas Pendidikan Kota Bekasi yang menjadi pengungkit kenaikan Nilai Indeks Pendidikan tahun 2021 salah satunya sesuai dengan Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 76 Tahun 2021 tentang Penetapan Rencana Pelaksanaan Pembelajaran “Tikom Sabar” Dengan Metode Pembelajaran Efektif “6s” Pada Jenjang Sekolah Dasar di Kota Bekasi dengan tujuan diantaranya:

1. RPP TIKOM SABAR dikembangkan dari silabus untuk mengarahkan kegiatan pembelajaran peserta didik dalam upaya mencapai Kompetensi Dasar (KD);
2. RPP TIKOM SABAR dibuat untuk satu pertemuan atau lebih;
3. RPP TIKOM SABAR disusun berdasarkan KD atau subtema yang dilaksanakan kali pertemuan atau lebih;
4. Setiap pendidik di satuan pendidikan pada jenjang pendidikan dasar berkewajiban menyusun RPP TIKOM SABAR secara lengkap dan sistematis, yang memuat 3 (tiga) komponen yaitu tujuan pembelajaran, langkah-langkah (kegiatan) pembelajaran, dan penilaian (assessment), dalam 1 (satu) lembar.

Kemudian tindak lanjut dari Peraturan Wali Kota, Dinas Pendidikan Kota Bekasi melakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Setiap pendidik di satuan pendidikan pada jenjang pendidikan dasar berkewajiban mengembangkan pembelajaran efektif sesuai dengan situasi pembelajaran yang dihadapi.
2. Pembelajaran Efektif 6 S dilakukan secara interaktif, inspiratif, menyenangkan, menantang, efisien, memotivasi peserta didik untuk berpartisipasi aktif, serta memberikan ruang yang cukup bagi prakarsa, kreativitas, dan kemandirian sesuai dengan bakat, minat, dan perkembangan fisik serta psikologis peserta didik.



3. Enam langkah pembelajaran pada Pembelajaran Efektif 6 S, meliputi :
  - a. semangat;
  - b. sampaikan;
  - c. sematkan;
  - d. selaraskan;
  - e. serapkan; dan
  - f. simplifikasi.
4. Setiap pendidik berkewajiban membangun kesiapan belajar peserta didik dengan semangat memulai pembelajaran, menyampaikan keterkaitan pembelajaran sebelumnya, kompetensi yang akan dibentuk, struktur materi pembelajaran, dan motivasi untuk belajar dengan baik.
5. Setiap pendidik berkewajiban menyampaikan materi secara terencana dan terstruktur.
6. Setiap pendidik berkewajiban menyemaikan nilai dan sikap yang relevan dengan materi pembelajaran.
7. Setiap pendidik berkewajiban menyelaraskan materi pembelajaran dengan contoh, pengalaman, atau peristiwa.
8. Setiap pendidik berkewajiban menyerapkan materi pembelajaran menjadi pengetahuan dan keterampilan.
9. Setiap pendidik berkewajiban memberikan umpan balik terhadap proses dan hasil pembelajaran, melakukan kegiatan tindak lanjut dalam bentuk pemberian tugas, baik tugas individual maupun kelompok, menginformasikan rencana kegiatan pembelajaran untuk pertemuan berikutnya, secara bersama dengan peserta didik menemukan manfaat langsung maupun tidak langsung dari hasil pembelajaran yang telah dilakukan, dan menyederhanakan pengetahuan yang kompleks sehingga lebih mudah dipahami atau dikuasai.



Indeks pendidikan ditentukan oleh keberhasilan berbagai program dan indikator yang telah ditetapkan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi antara lain:

**Tabel 3.3**  
**Program dan Indikator Pedukung Indeks Pendidikan**

NO	PROGRAM	INDIKATOR	SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN KINERJA
1	Program Pendidikan Anak Usia Dini	1 APK PAUD (3 - 6 th)	%	57	93	163,16
		2 TK Terakreditasi	%	21	42,43	202,05
		3 Guru PAUD yang memenuhi kualifikasi S1 PAUD)	%	19,2	30	156,25
		4 APK Taman Kanak-Kanak ( 5-6 th)	%	56,28	55,49	98,60
2	Program Pendidikan Non Formal	1 Persentase LKP yang memiliki ijin	%	58,54	69,57	118,84
		2 Persentase PKBM terakreditasi	%	33,43	46,80	139,99
		3 Persentase Tutor dengan kualifikasi akademik D4/S1	%	100	44,44	44,44
		4 Persentase LKP yang terakreditasi	%	9	16,54	183,78
		5 Persentase PKBM yang memiliki ijin	%	100	100	100
3	Program Pembinaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan	1 Persentase Guru SD yang bersertifikasi	%	61,88	41,06	66,35
		2 Persentase Guru SMP yang bersertifikasi	%	57,85	45,22	78,17
		3 Persentase Guru SD yang memenuhi kualifikasi S1 PGSD	%	95,5	96,46	101,01

NO	PROGRAM	INDIKATOR		SAT UAN	TARGET	REALI SASI	CAPAIAN KINERJA
		4	Persentase Guru SMP yang memenuhi kualifikasi D4/S1	%	98	98,13	100,13
		5	Persentase SD yang memiliki Tenaga Kependidikan	%	78,5	77,75	99,04
4	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	1	Persentase SD berakreditasi A	%	90	82,47	107,10
		2	Persentase SMP berakreditasi A	%	77	76,46	96,70
		3	Persentase Pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan	%	64,71	62,58	96,72
5	Program Pendidikan Dasar	1	APK SD/MI	%	113,51	110,06	96,96
		2	Lulusan SD/MI melanjutkan ke SMP/MTs	%	88	99,97	113,60
		3	Rerata USBN SD	%	82	79,06	96,41
		4	APK SMP/MTs	%	96,91	94,98	98,01
		5	Lulusan SMP/MTs melanjutkan ke SMA/MA/Kejuruan	%	97,86	96,10	98,20
		6	Rerata UN SMP	Nilai	61,73	5,62	9,10
		7	Prestasi yang diraih di tingkat Provinsi dan atau nasional Tingkat SD	%	27	3,12	11,55
		8	Prestasi yang diraih di tingkat Provinsi dan	%	27	28	103,70

NO	PROGRAM	INDIKATOR		SAT UAN	TARGET	REALI SASI	CAPAIAN KINERJA
			atau nasional Tingkat SMP				
		9	Rasio SD Inklusi per Kecamatan	Rasio	12:6	12:7	116,67
		10	Rasio SMP Inklusi per Kecamatan	Rasio	12:3	12:2	66,67
		11	APM SD/MI	%	99	102,46	103,49
		12	APM SMP/MTs	%	84	93,99	111,89
		13	Angka Putus Sekolah SD/MI	%	0,0001	0,002	2000
		14	Angka Putus Sekolah SMP/MTs	%	0,04	0,027	67,5
		15	Angka kelulusan UASBN SD	%	100	100	100
		16	Angka kelulusan SMP	%	100	100	100

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan ketiga puluh tiga indikator tujuan tersebut dimana tujuh belas indikator tujuan tercapai dan enam belass indikator tujuan tidak mencapai target, hasil ini berpengaruh pada tercapainya capaian indikator Indeks Pendidikan Tahun 2021, yakni dengan capaian kinerja mencapai 100,43 persen. Untuk melihat realisasi capaian kinerja tahun ini dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.4**  
**Analisis Perbandingan Capaian Indeks Pendidikan Dengan Tahun  
Sebelumnya**

No	Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Tahun 2020			Tahun 2021		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Indeks Pendidikan	Nilai	75,77	76,10	100,43	75,77	76,10	100,43

Sumber: Diolah, 2021

Jika melihat tabel diatas maka nilai Indeks Pendidikan Kota Bekasi meningkat di tahun 2021 dengan capaian kinerja sebesar

100,43 persen. Hal tentunya menjadi penyemangat bagi Pemerintah Kota Bekasi untuk meningkatkan pencapaian Indeks Pendidikan di tahun berikutnya.

Capaian Indeks Pendidikan Tahun 2021 dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.5**  
**Perbandingan Akumulasi Realisasi Indeks Pendidikan Terhadap Target Akhir**  
**Renstra Dinas Pendidikan**

Capaian Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Indeks Reformasi Birokrasi	
		2021	2023
Target	Skor	75,77	76,79
Realisasi	Skor	76,10	-

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel diatas capaian Indeks Pendidikan Tahun 2021 sebesar 76,10 dibandingkan dengan target akhir tahun RPJMD Tahun 2023 sebesar 76,79 maka Pemerintah Kota Bekasi masih harus meningkatkan sebesar 0,69 poin untuk mencapai target akhir Renstra Dinas Pendidikan. Adapun upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk meningkatkan capaian kinerja pada Tahun 2021 dan kedepannya di tengah pandemi COVID-19 ialah dengan mengembangkan system belajar online atau daring.

Pencapaian suatu indikator tujuan tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator tujuan secara level Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indeks Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.6  
Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Tujuan Indeks Pendidikan

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Nilai Indeks Pendidikan	Program Pendidikan Dasar	447	322.671.268.519,00	273.234.428.942,00	84,68
		Program Pendidikan Anak Usia Dini	17	5.337.125.100,00	5.034.042.273,00	94,32
		Program Pendidikan Non Formal	7	1.445.718.000,00	1.320.142.100,00	91,31
		Program Pembinaan Pendidik dan tenaga Kependidikan	4	1.275.000.000,00	409.845.500,00	32,14
		Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	4	8.000.000.000,00	6.686.024.600,00	83,58
		Jumlah	479	338.729.111.619	286.684.483.415	84,64

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 5 program dan 479 kegiatan yang mendukung pencapaian indikator tujuan Indeks Pendidikan, dimana pagu anggaran sebesar Rp. 338.729.111.619,00 (*Tiga Ratus Tiga Puluh Delapan Milyar Tujuh Ratus Dua Puluh Sembilan Juta Seratus Sebelas Ribu Enam Ratus Sembilan Belas Rupiah*) dan realisasi sebesar Rp. 286.684.483.415,00 (*Dua Ratus Delapan Puluh Enam Milyar Enam Ratus Delapan Puluh Empat Juta Empat Ratus Delapan Puluh Tiga Ribu Empat Ratus Lima Belas Rupiah*), dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Indeks Pendidikan hanya mencapai 84,64 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai indikator Nilai Indeks Pendidikan Dinas Pendidikan sebanyak 5.351 personil Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil, yang terdiri dari 1.229 Guru SMP, 30 orang Pengawas SMP, 3.318 orang Guru SD, 43 orang Pengawas SD, 4 orang analis kepegawaian, dan 650 orang pejabat struktural dan tenaga fungsional umum. Itupun masih ditambah

dengan para tenaga pendidik dan kependidikan yang berstatus Tenaga Kontrak Kerja atau honorer sebanyak 2.917 orang dan PPPK 545 orang.. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inverntaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

**Sasaran I: Meningkatkan Pendidikan Masyarakat dan Kuantitas Pelayanan Pendidikan yang Profesional dan Akuntabel**

**Indikator: APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A, APM SMP/MTs/Paket B**

APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B ditentukan oleh keberhasilan berbagai program dan indikator yang telah di tetapkan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi dan antara lain:

**Tabel 3.7**  
**Program dan Indikator Pedukung APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B**

NO	PROGRAM	INDIKATOR	SAT UAN	TARGET	REALI SASI	CAPAIAN KINERJA
1	Program Pendidikan Anak Usia Dini	1    APK PAUD (3 -6 th)	%	57	93	163,16
		2    APK Taman Kanak-Kanak (5-6 th)	%	56,28	55,49	98,60
2	Program Pendidikan Dasar	1    APK SD/MI	%	113,51	110,06	96,96
		2    APK SMP/MTs	%	96,91	94,98	98,01
		3    APM SD/MI	%	99	102,46	103,49
		4    APM SMP/MTs	%	84	93,99	111,89

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan enam indikator sasaran tersebut dimana tiga indikator sasaran tercapai yaitu APK PAUD (3-6 th), APM SD/MI, APM SMP/MTs dan tiga indikator sasaran yang lain tidak mencapai target, hasil ini berpengaruh pada tercapainya capaian indikator Indeks Pendidikan Tahun 2021. Untuk melihat realisasi capaian kinerja tahun ini dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.8**  
**Analisis Perbandingan Capaian APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B Dengan Tahun Sebelumnya**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2020			Tahun 2021		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	APK PAUD (3 - 6 th)	%	57	93	163,16	58	58	100
2.	APK Taman Kanak-Kanak ( 5-6 th)	%	56,28	55,49	98,60	56,78	56,78	100
3.	APK SD/MI	%	113,51	110,06	96,96	113,12	113,12	100
4.	APK SMP/MTs	%	96,91	94,98	98,01	97,25	97,25	100
5	APM SD/MI	%	99	102,46	103,49	100	100	100
6	APM SMP/MTs	%	84	93,99	111,89	84,35	84,35	100

Sumber: Diolah, 2021

Jika melihat tabel diatas maka APK PAUD (3-6 Tahun), APK SMA/MTs/Paket B dan APK TK/RA (5 -6 Tahun) meningkat di tahun 2021. APK SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B mengalami sedikit penurunan pencapaian sedangkan pencapaian APM SD/MI/Paket A mengalami kestabilan pencapaian. Hal tentunya menjadi penyemangat bagi Pemerintah Kota Bekasi untuk meningkatkan pencapaian APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B di tahun berikutnya.

Capaian APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket

A dan APM SMP/MTs/Paket B Tahun 2021 dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.9**  
**Perbandingan Akumulasi Realisasi APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B Terhadap Target Akhir Renstra Dinas Pendidikan**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Tahun 2023
			Target	Realisasi	Target
1.	APK PAUD (3 - 6 th)	%	58	58	60
2.	APK Taman Kanak-Kanak ( 5-6 th)	%	56,78	56,78	57,78
3.	APK SD/MI	%	113,12	113,12	112,22
4.	APK SMP/MTs	%	97,25	97,25	98
5	APM SD/MI	%	100	100	100
6	APM SMP/MTs	%	84,35	84,35	84,86

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel diatas capaian APM SMP/MTs Tahun 2021 telah melebihi target akhir tahun RPJMD Tahun 2023 sebesar 93.99, sedangkan 5 indikator lainnya masih dibawah target akhir tahun RPJMD dengan ini maka Pemerintah Kota Bekasi masih harus meningkatkan capaiannya untuk mencapai target akhir Rentra Dinas Pendidikan. Adapun upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk meningkatkan capaian kinerja pada Tahun 2021 dan kedepannya di tengah pandemi COVID-19 ialah dengan mengembangkan system belajar online atau daring.

Pencapaian suatu indikator sasaran tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator sasaran secara level Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket



A dan APM SMP/MTs/Paket B Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.10**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Sasaran**  
**APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5**  
**-6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	APK PAUD (3-6 Tahun), APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA(5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B	Program Pendidikan Dasar	19	237.470.607.650	205.035.268.584	93,78
		Program Pendidikan Anak Usia Dini	21	48.314.415.723	27.210.945.930	94,80
Jumlah			40	285.785.023.373	232.246.214.514	84,81

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 2 program dan 40 kegiatan yang mendukung pencapaian indikator PK PAUD (3-6 Tahun), APKSD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B, dimana pagu anggaran sebesar Rp. 285.785.023.373 ( Dua Ratus Delapan Puluh Lima Milyar Tujuh Ratus Delapan Puluh Lima Juta Dua Puluh Tiga Ribu Tiga Ratus Tiga Puluh Tujuh Rupiah ) dan realisasi sebesar Rp. 232.246.214.514 (Dua Ratus Tiga Puluh Dua Milyar Dua Ratus Empat Puluh Enam Juta Dua Ratus Empat Belas Ribu Lima Ratus Empat Belas Rupiah), dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Indeks Pendidikan hanya mencapai 84,81 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai indikator APK PAUD (3-6 Tahun),

APK SD/MI/Paket A, APK SMA/MTs/Paket B, APK TK/RA (5 -6 Tahun), APM SD/MI/Paket A dan APM SMP/MTs/Paket B sebanyak 5.351 personil Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil, yang terdiri dari 1.229 Guru SMP, 30 orang Pengawas SMP, 3.318 orang Guru SD, 43 orang Pengawas SD, 4 orang analis kepegawaian, dan 650 orang pejabat struktural dan tenaga fungsional umum. Itupun masih ditambah dengan para tenaga pendidik dan kependidikan yang berstatus Tenaga Kontrak Kerja atau honorer sebanyak 2.917 orang dan PPPK 545 orang.. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inventaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

**Sasaran II: Meningkatnya daya tampung pada lembaga pendidikan di Kota Bekasi**

**Indikator: Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs.**

Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs ditentukan oleh keberhasilan berbagai program dan indikator yang telah ditetapkan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi dan antara lain:

Tabel 3.11

Program dan Indikator Pedukung Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs.

NO	PROGRAM	INDIKATOR		SAT UAN	TARGET	REALI SASI	CAPAIAN KINERJA
1	Program Pendidikan Dasar	1	Rasio SD Inklusi per Kecamatan	%	12:6	12:7	116,67
		2	Rasio SMP Inklusi per Kecamatan	%	12:3	12:2	66,67
		3	Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs	Rasio	88	102,46	116,43
		4	Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK	Rasio	97,86	93,99	96,04
		5	Angka Putus Sekolah SD/MI	%	0,0001	0,002	2000
		6	Angka Putus Sekolah SMP/MTs	%	0,04	0,027	67,5

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan enam indikator sasaran tersebut dimana tiga indikator sasaran tercapai dan tiga indikator sasaran yang lain tidak mencapai target, hasil ini berpengaruh pada tercapainya capaian indikator Indeks Pendidikan Tahun 2021. Untuk melihat realisasi capaian kinerja tahun ini dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.12  
Analisis Perbandingan Capaian Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI, dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs Dengan Tahun Sebelumnya

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2020			Tahun 2021		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Rasio SD Inklusi per Kecamatan	Rasio	12:6	12:7	116,67	12:6	12:7	117,14
2.	Rasio SMP Inklusi per Kecamatan	Rasio	12:3	12:2	66,67	12:3	12:2	66,66
3.	Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs	%	88	102,46	116,43	90	99,97	111,78
4.	Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK	%	97,86	93,99	96,04	97,97	97,97	100
5	Angka Putus Sekolah SD/MI	%	0,0001	0,002	2000	0,0001	0,35	350.000
6	Angka Putus Sekolah SMP/MTs	%	0,04	0,027	67,5	0,035	0,04	125

Sumber: Diolah, 2021

Jika melihat tabel diatas maka Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs menurun di tahun 2021 dikarenakan penambahan target dari Tahun 2019 serta terjadinya pandemic COVID-19 sedangkan untuk pencapaian indicator Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya kemudian untuk Angka Putus Sekolah SD/MI pencapaiannya stabil. Hal tentunya menjadi penyemangat bagi Pemerintah Kota Bekasi untuk meningkatkan pencapaian Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus

Sekolah SD/MI dan Angka Putus Sekolah SMP/MTsdi tahun berikutnya.

Capaian Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI, Angka Putus Sekolah SMP/MTs Tahun 2021 dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.13**  
**Perbandingan Akumulasi Realisasi Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI, Angka Putus Sekolah SMP/MTs Terhadap Target Akhir Renstra Dinas Pendidikan**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Tahun 2023
			Target	Realisasi	Target
1.	Rasio SD Inklusi per Kecamatan	Rasio	12:6	12:7	12:9
2.	Rasio SMP Inklusi per Kecamatan	Rasio	12:3	12:2	12:6
3.	Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs	%	88	102,46	94
4.	Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK	%	97,86	93,99	98,2
5	Angka Putus Sekolah SD/MI	%	0,0001	0,002	0,0001
6	Angka Putus Sekolah SMP/MTs	%	0,04	0,027	0,025

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel diatas capaian Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs Tahun 2021 telah melebihi target akhir tahun RPJMD Tahun 2023 sebesar 93.99, sedangkan 5 indikator lainnya masih dibawah target akhir tahun RPJMD dengan ini maka Pemerintah Kota Bekasi masih harus meningkatkan capaiannya untuk mencapai target akhir Rentra Dinas

Pendidikan. Adapun upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk meningkatkan capaian kinerja pada Tahun 2021 dan kedepannya di tengah pandemi COVID-19 ialah dengan mengembangkan system belajar online atau daring. Pencapaian suatu indikator sasaran tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator sasaran secara level Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Capaian Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.14**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Sasaran Indeks Pendidikan Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI, Angka Putus Sekolah SMP/MTs	Program Pendidikan Dasar	447	322.671.268.519,00	273.234.428.942,00	84,68
Jumlah			447	322.671.268.519,00	273.234.428.942,00	84,68

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 1 program dan 447 kegiatan yang mendukung pencapaian indikator

Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI, Angka Putus Sekolah SMP/MTs, dimana pagu anggaran sebesar Rp. 322.671.268.519,00 (*Tiga Ratus Dua Puluh Dua Milyar Enam Ratus Tujuh Puluh Satu Juta Dua Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Lima Ratus Sembilan Belas Rupiah*) dan realisasi sebesar Rp. 273.234.428.942,00 (*Dua Ratus Tujuh Puluh Tiga Milyar Dua Ratus Tiga Puluh Empat Juta Empat Ratus Dua Puluh Delapan Ribu Sembilan Ratus Empat Puluh Dua Rupiah*), dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Indeks Pendidikan hanya mencapai 84,68 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai indikator Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI dan Angka Putus Sekolah SMP/MTs Kota Bekasi Tahun 2021 Dinas Pendidikan sebanyak 5.351 personil Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil, yang terdiri dari 1.229 Guru SMP, 30 orang Pengawas SMP, 3.318 orang Guru SD, 43 orang Pengawas SD, 4 orang analis kepegawaian, dan 650 orang pejabat struktural dan tenaga fungsional umum. Itupun masih ditambah dengan para tenaga pendidik dan kependidikan yang berstatus Tenaga Kontrak Kerja atau honorer sebanyak 2.917 orang dan PPPK 545 orang. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inventaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

Sasaran III: Meningkatnya prestasi yang diraih di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional

Indikator: Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP

Indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP ditentukan oleh keberhasilan berbagai program dan indikator yang telah ditetapkan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi dan antara lain:

Tabel 3.15  
Program dan Indikator Pedukung Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP

NO	PROGRAM	INDIKATOR		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN KINERJA
1	Program Pendidikan Dasar	1	Prestasi yang diraih di tingkat Provinsi dan atau nasional Tingkat SD	%	27	3,12	11,55
		2	Prestasi yang diraih di tingkat Provinsi dan atau nasional Tingkat SMP	%	27	28	103,70
		3	Angka kelulusan UASBN SD	%	100	100	100
		4	Angka kelulusan SMP	%	100	100	100

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan empat indikator sasaran tersebut dimana dua indikator sasaran tercapai, bahkan satu indikator melebihi target yang telah ditetapkan yaitu indicator Prestasi yang diraih di tingkat Provinsi dan atau nasional Tingkat SMP dengan capaian



103,7 persen dan satu indikator sasaran tidak mencapai target, hasil ini berpengaruh pada tercapainya capaian indikator Indeks Pendidikan Tahun 2021. Untuk melihat realisasi capaian kinerja tahun ini dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.16**  
**Analisis Perbandingan Capaian Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP Dengan Tahun Sebelumnya**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2020			Tahun 2021		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional	%	27	3,12	11,55	28	3,12	11,14
2.	Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional	%	27	28	103,70	28	28	100
3.	Rerata USBN SD	%	82	100	121,95	83	100	120,48
4.	Rerata UN SMP	%	61,73	100	161,99	61,85	100	161,68

Sumber: Diolah, 2021

Jika melihat tabel diatas maka Indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional meningkat di tahun 2021. Sedangkan untuk Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP mengalami penurunan pencapain dari Tahun 2019. Hal tentunya menjadi penyemangat bagi Pemerintah Kota Bekasi untuk meningkatkan pencapaian Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan

Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP di tahun berikutnya.

Capaian Indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP Tahun 2021 dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.17**  
**Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP Terhadap Target Akhir Renstra Dinas Pendidikan**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Tahun 2023
			Target	Realisasi	Target
1.	Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional	%	27	3,12	30
2.	Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional	%	27	28	30
3.	Rerata USBN SD	%	82	100	85
4.	Rerata UN SMP	%	61,73	100	62

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel diatas capaian Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP Tahun 2021 telah melebihi target akhir tahun RPJMD Tahun 2023 yakni sebesar 100, sedangkan 2 indikator lainnya masih dibawah target akhir tahun RPJMD dengan ini maka Pemerintah Kota Bekasi masih harus meningkatkan capaiannya untuk mencapai target akhir Rentra Dinas Pendidikan. Adapun upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk meningkatkan capaian kinerja

pada Tahun 2021 dan kedepannya di tengah pandemi COVID-19 ialah dengan mengembangkan system belajar online atau daring.

Pencapaian suatu indikator sasaran tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator sasaran secara level Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Capaian Indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.18**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Sasaran Indeks Pendidikan Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka melanjutkan dari SD/MI ke SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus Sekolah SD/MI, Angka Putus Sekolah SMP/MTs**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Capaian Indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP	Program Pendidikan Dasar	447	322.671.268.519,00	273.234.428.942,00	84,68
Jumlah			447	322.671.268.519,00	273.234.428.942,00	84,68

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 1 program dan 447 kegiatan yang mendukung pencapaian indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk.

Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP dimana pagu anggaran sebesar Rp. 322.671.268.519,00 (*Tiga Ratus Dua Puluh Dua Milyar Enam Ratus Tujuh Puluh Satu Juta Dua Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Lima Ratus Sembilan Belas Rupiah*) dan realisasi sebesar Rp. 273.234.428.942,00 (*Dua Ratus Tujuh Puluh Tiga Milyar Dua Ratus Tiga Puluh Empat Juta Empat Ratus Dua Puluh Delapan Ribu Sembilan Ratus Empat Puluh Dua Rupiah*), dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Indeks Pendidikan hanya mencapai 84,68 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP Dinas Pendidikan sebanyak 5.351 personil Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil, yang terdiri dari 1.229 Guru SMP, 30 orang Pengawas SMP, 3.318 orang Guru SD, 43 orang Pengawas SD, 4 orang analis kepegawaian, dan 650 orang pejabat struktural dan tenaga fungsional umum. Itupun masih ditambah dengan para tenaga pendidik dan kependidikan yang berstatus Tenaga Kontrak Kerja atau honorer sebanyak 2.917 orang dan PPPK 545 orang. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inventaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

Sasaran IV: Meningkatnya pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan

Indikator: Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan

Indikator Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan ditentukan oleh keberhasilan berbagai program dan indikator yang telah ditetapkan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi dan antara lain:

Tabel 3.19  
Program dan Indikator Pedukung Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan

NO	PROGRAM	INDIKATOR		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN KINERJA
1	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	1	Persentase Pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan	%	64,65	62,58	96,8

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan melihat tabel diatas indikator sasaran tersebut belum tercapai dengan capaian sebesar 96,72 persen, hasil ini berpengaruh pada tercapainya capaian indikator Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan Tahun 2021. Untuk melihat realisasi capaian kinerja tahun ini dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.20

Analisis Perbandingan Capaian Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP

Dengan Tahun Sebelumnya

No	Indikaktor Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2020			Tahun 2021		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Persentase Pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan	%	64,65	62,58	96,8	64,85		

Sumber: Diolah, 2021

Jika melihat tabel diatas maka Indikator Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan mengalami penurunan pencapaiin dari Tahun 2020 sebesar 0,2 persen. Hal tentunya menjadi penyemangat bagi Pemerintah Kota Bekasi untuk meningkatkan pencapaian Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan di tahun berikutnya.

Capaian Indikator Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan Tahun 2021 dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.21

Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Jumlah prestasi yang diraih jenjang SD di Tk. Propinsi, Nasional dan Internasional, Jumlah prestasi yang diraih jenjang SMP di Tk.

Propinsi, Nasional dan Internasional, Rerata USBN SD dan Rerata UN SMP Terhadap Target Akhir Renstra Dinas Pendidikan

No	Indikaktor Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Tahun 2023
			Target	Realisasi	Target
1.	Persentase Pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan	%	64,65	62,58	65

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel diatas capaian Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan Tahun 2021 kurang 2,42 persen untuk memenuhi target akhir tahun RPJMD Tahun 2023 dengan ini maka Pemerintah Kota Bekasi masih harus meningkatkan capaiannya untuk mencapai target akhir Renstra Dinas Pendidikan. Adapun upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk meningkatkan capaian kinerja pada Tahun 2021 dan kedepannya di tengah pandemi COVID-19 ialah dengan mengembangkan system belajar online atau daring.

Pencapaian suatu indikator sasaran tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator sasaran secara level Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.22**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Sasaran Indeks Pendidikan**  
**Rasio SD Inklusi per Kecamatan, Rasio SMP Inklusi per Kecamatan, Angka**  
**melanjutkan dari SD/MI ke**  
**SMP/MTs, Angka melanjutkan dari SMP/MTs ke SMA/MA/SMK, Angka Putus**  
**Sekolah SD/MI, Angka Putus Sekolah SMP/MTs**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	4	8.000.000.000,00	6.686.024.600,00	83,58
Jumlah			4	8.000.000.000,00	6.686.024.600,00	83,58

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 1 program dan 4 kegiatan yang mendukung pencapaian indikator Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai

kebutuhan dimana pagu anggaran sebesar Rp. 8.000.000.000,00 (*Delapan Milyar Rupiah*) dan realisasi sebesar Rp. 6.686.024.600,00 (*Enam Milyar Enam Ratus Delapan Puluh Enam Juta Dua Puluh Empat Ribu enam Ratus Rupiah*), dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Indeks Pendidikan hanya mencapai 83,58 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai indikator Persentase pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan sesuai kebutuhan Dinas Pendidikan sebanyak 5.351 personil Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil, yang terdiri dari 1.229 Guru SMP, 30 orang Pengawas SMP, 3.318 orang Guru SD, 43 orang Pengawas SD, 4 orang analis kepegawaian, dan 650 orang pejabat struktural dan tenaga fungsional umum. Itupun masih ditambah dengan para tenaga pendidik dan kependidikan yang berstatus Tenaga Kontrak Kerja atau honorer sebanyak 2.917 orang dan PPPK 545 orang. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inverntaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

#### **Sasaran V: Meningkatnya Kualifikasi dan Kompetensi Tenaga Pendidik dan Kependidikan di Kota Bekasi**

##### **Indikator: Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi**

Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi ditentukan oleh keberhasilan berbagai program dan indikator yang telah ditetapkan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi dan antara lain:



**Tabel 3.23**  
**Program dan Indikator Pedukung Indikator Persentase Guru yang memenuhi**  
**kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi**

NO	PROGRAM	INDIKATOR	SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN KINERJA
1	Program Pembinaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan	1 Persentase Guru SD yang bersertifikasi	%	61,88	41,06	66,35
		2 Persentase Guru SMP yang bersertifikasi	%	57,85	45,22	78,17
		3 Persentase Guru SD yang memenuhi kualifikasi S1 PGSD	%	95,5	96,46	101,01
		4 Persentase Guru SMP yang memenuhi kualifikasi D4/S1	%	98	98,13	100,13
2	Program Pendidikan Non Formal	3 Persentase Tutor dengan kualifikasi akademik D4/S1	%	100	44,44	44,44

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan melihat tabel diatas indikator sasaran tersebut ada tiga indicator belum tercapai dan dua indicator lainnya tercapai, hasil ini berpengaruh pada tercapainya capaian Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi Tahun 2021. Untuk melihat

realisasi capaian kinerja tahun ini dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.24**  
**Analisis Perbandingan Capaian Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi Dengan Tahun Sebelumnya**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1	%	70,9	79,67	112,37
2.	Persentase Guru yang bersertifikasi	%	52,43	43,14	82,28

Sumber: Diolah, 2021

Jika melihat tabel diatas maka Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 mengalami kenaikan pencapaian yang sangat signifikan dan Indikaor Persentase Guru yang bersertifikasi Tahun 2021 mengalami kenaikan dari pencapain dari Tahun 2019 sebesar 0,01 persen. Hal tentunya menjadi penyemangat bagi Pemerintah Kota Bekasi untuk meningkatkan pencapaian Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi di tahun berikutnya.

Capaian Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi Tahun 2021 dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.25  
Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi Tahun 2021 Terhadap Target Akhir Renstra Dinas Pendidikan

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Tahun 2023
			Target	Realisasi	Target
1.	Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1	%	70,9	76.67	72
2.	Persentase Guru yang bersertifikasi	%	52,43	43,14	52,95

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel diatas capaian Capaian Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi untuk memenuhi target akhir tahun RPJMD Tahun 2023 sudah sangat baik bahkan satu indicator sudah melampauinya, walaupun sudah baik Pemerintah Kota Bekasi tetap harus meningkatkan capaiannya untuk mencapai target akhir Rentra Dinas Pendidikan. Adapun upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk meningkatkan capaian kinerja pada Tahun 2021 dan kedepannya di tengah pandemi COVID-19 ialah dengan mengembangkan system belajar online atau daring.

Pencapaian suatu indikator sasaran tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator sasaran secara level Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.26**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi	Program Pembinaan Pendidik dan tenaga Kependidikan	4	1.275.000.000,00	409.845.500,00	32,14
		Program Pendidikan Non Formal	7	1.445.718.000,00	1.320.142.100,00	91,31
Jumlah			11	2.720.718.000,00	1.729.987.600,00	63.58

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 2 program dan 7 kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi dimana pagu anggaran sebesar Rp. 2.720.718.000,00 (*Dua Milyar Tujuh Ratus Dua Puluh Juta Tujuh Ratus Delapan Belas Rupiah*) dan realisasi sebesar Rp. 1.729.987.600,00 (*Satu Milyar Tujuh Ratus Dua Puluh Sembilan Juta Tujuh Sembilan Ratus Delapan Puluh Tujuh Ribu Enam Ratus Rupiah*), dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Indeks Pendidikan hanya mencapai 63.58 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai Indikator Persentase Guru yang memenuhi kualifikasi D4/S1 dan Persentase Guru yang bersertifikasi Dinas Pendidikan sebanyak 5.351 personil Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil, yang terdiri dari 1.229 Guru SMP, 30 orang Pengawas SMP, 3.318 orang Guru SD, 43 orang Pengawas SD, 4 orang analis kepegawaian, dan 650 orang

pejabat struktural dan tenaga fungsional umum. Itupun masih ditambah dengan para tenaga pendidik dan kependidikan yang berstatus Tenaga Kontrak Kerja atau honorer sebanyak 2.917 orang dan PPPK 545 orang. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inverntaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

Sasaran VI: Terakreditasinya lembaga pendidikan Formal dan Non Formal di Kota Bekasi

Indikator:      Persentase      lembaga      formal      terakreditasi      dan  
Persentase lembaga Non Formal terakreditasi

Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi ditentukan oleh keberhasilan berbagai program dan indikator yang telah di tetapkan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi dan antara lain:

Tabel 3.27  
Program dan Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi

NO	PROGRAM	INDIKATOR		SAT UAN	TARGET	REALI SASI	CAPAIAN KINERJA
1	Program Pendidikan Non Formal	1	Persentase PKBM terakreditasi	%	33,43	46,80	139,99
		2	Persentase LKP yang terakreditasi	%	9	16,54	183,78
2	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	1	Persentase SD berakreditasi A	%	90	82,47	107,10
		2	Persentase SMP berakreditasi A	%	77	76,46	96,70

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan melihat tabel diatas indikator sasaran tersebut ada satu indicator belum tercapai dan tiga indicator lainnya tercapai, hasil ini berpengaruh pada tercapainya capaian Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi Tahun 2021. Untuk melihat realisasi capaian kinerja tahun ini dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.28**  
**Analisis Perbandingan Capaian Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi Dengan Tahun Sebelumnya**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Persentase lembaga formal terakreditasi	%	83,5	79,61	95,65
2.	Persentase lembaga Non Formal terakreditasi	%	36,6	31,67	86,53

Sumber: Diolah, 2021

Jika melihat tabel diatas maka Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi Tahun 2021 mengalami kenaikan dari pencapain dari Tahun 2019. Hal tentunya menjadi penyemangat bagi Pemerintah Kota Bekasi untuk meningkatkan pencapaian Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi di tahun berikutnya.

Capaian Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi Tahun 2021 dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.29**  
**Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi Terhadap Target Akhir Renstra Dinas Pendidikan**

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Tahun 2023
			Target	Realisasi	Target
1.	Persentase lembaga formal terakreditasi	%	83,5	79,61	85,22
2.	Persentase lembaga Non Formal terakreditasi	%	36,6	31,67	40,82

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel diatas capaian Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi untuk memenuhi target akhir tahun RPJMD Tahun 2023 sudah sangat baik, walaupun sudah baik Pemerintah Kota Bekasi tetap harus meningkatkan capaiannya untuk mencapai target akhir Renstra Dinas Pendidikan. Adapun upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk meningkatkan capaian kinerja pada Tahun 2021 dan kedepannya di tengah pandemi COVID-19 ialah dengan mengembangkan system belajar online atau daring.

Pencapaian suatu indikator sasaran tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator sasaran secara level Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.30**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi	Program Pembinaan Pendidik dan tenaga Kependidikan	4	1.275.000.000,00	409.845.500,00	32,14
		Program Pendidikan Non Formal	7	1.445.718.000,00	1.320.142.100,00	91,31
Jumlah			11	2.720.718.000,00	1.729.987.600,00	63.58

Sumber: Diolah, 2021.

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 2 program dan 11 kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi dimana pagu anggaran sebesar Rp. 2.720.718.000,00 (*Dua Milyar Tujuh Ratus Dua Puluh Juta Tujuh Ratus Delapan Belas Rupiah*) dan realisasi sebesar Rp. 1.729.987.600,00 (*Satu Milyar Tujuh Ratus Dua Puluh Sembilan Juta Tujuh Sembilan Ratus Delapan Puluh Tujuh Ribu Enam Ratus Rupiah*), dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Indeks Pendidikan hanya mencapai 63.58 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai Indikator Persentase lembaga formal terakreditasi dan Persentase lembaga Non Formal terakreditasi Dinas Pendidikan sebanyak 5.351 personil Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil, yang terdiri dari 1.229 Guru SMP, 30 orang Pengawas SMP, 3.318 orang Guru SD, 43 orang Pengawas SD, 4 orang analis kepegawaian, dan 650 orang



pejabat struktural dan tenaga fungsional umum. Itupun masih ditambah dengan para tenaga pendidik dan kependidikan yang berstatus Tenaga Kontrak Kerja atau honorer sebanyak 2.917 orang dan PPPK 545 orang. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inverntaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

**Tujuan I: Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik dan Akuntabilitas Kinerja Lembaga**

**Indikator: Nilai AKIP DISDIK**

**Sasaran VII : Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik dan Akuntabilitas Kinerja Lembaga**

**1. Indikator Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Dinas Pendidikan**

Indikator Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) ditetapkan sebagai Indikator Kinerja Utama/Indikator Sasaran untuk mengukur meningkatnya kualitas pelayanan public dan akuntabilitas kinerja lembaga yang akan menjadi pengungkit pada pencapaian Indikator Sasaran RPJMD 2018- 2023 pada Indikator Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang pada akhirnya bermuara pada pencapaian Misi I RPJMD 2018-2023 yaitu Meningkatkan Kapasitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik, indikator ini ditetapkan menjadi saah satu Indikator Kinerja Utama Dinas Pendidikan karena nilai akuntabilitas instansi pemerintah merupakan salah satu indikator penilaian untuk menilai tingkat akuntabilitas atau pertanggungjawaban atas hasil (*outcome*) terhadap penggunaan anggaran dalam rangka terwujudnya pemerintahan yang berorientasi kepada hasil (*result oriented goverment*). Untuk mengukur peningkatan kapasitas penilaian yang baik disamping melalui indeks reformasi dan birokrasi juga Sistem Akuntabilitas

Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) merupakan salah satu entry point utama untuk mewujudkan reformasi birokrasi.

Untuk mengukur Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) berpedoman pada Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan bahwa dalam rangka peningkatan kinerja dan penguatan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, perlu dilakukan evaluasi AKIP untuk mrngetahui sejauh mana implementasi SAKIP suatu instansi/unit kerja. Hasil evaluasi AKIP ini dinyatakan dalam suatu Nilai peringkat.

Untuk nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Dinas Pendidikan Kota Bekasi tahun 2021 diperoleh dari hasil evaluasi yang dilakukan oleh Inspektorat Dearah Kota Bekasi Tahun 2021 sesuai dengan Laporan Hasil Evaluasi Nomor 700/1026-LHE.SAKIP/ITKO tanggal 29 Juni 2021 Hal Laporan Hasil Evaluasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021, dimana Dinas Pendidikan Kota Bekasi memperoleh Nilai 78,12 dengan tingkat akuntabilitas “BB”.

**Tabel 3.31**  
**Pencapaian Indikator Kinerja Utama Nilai Evaluasi**  
**Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Dinas**  
**Pendidikan**

No	Indikaktor Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Capaian Kinerja Tahun 2021
			Target	Realisasi	
1	Nilai Evaluasi AKIP Disdik	Skor	75	78,12	104,16

Sumber: Diolah, 2021.

Karena target Renstra pada Tahun 2021 untuk Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Pendidikan sebesar 75 poin dan realisasinya sebesar 78,12 poin, maka capaian kinerja untuk indikator ini sebesar 104,16 persen. Hal itu menunjukkan bahwa kinerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi dalam mencapai indikator ini sudah Baik Sekali.

Faktor penentu keberhasilan pencapaian indikator nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2021 ini dikarenakan Dinas Pendidikan telah menindaklanjuti rekomendasi-rekomendasi dari hasil evaluasi tahun sebelumnya, yaitu sesuai dengan Laporan Hasil Evaluasi Inspektorat Daerah Kota Bekasi Tahun 2019 dan sesuai dengan arahan Tim Akselerasi Peningkatan Kualitas Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2021 serta bimbingan dari Bagian Tata Pemerintahan Setda Kota Bekasi dan Inspektorat Kota Bekasi, diantaranya:

- a. Penyusunan Cascade Kinerja dimana dilakukan harmonisasi antara Indikator Tujuan, Indikator Sasaran hingga Indikator Program, Indikator Kegiatan;
- b. Melakukan penyusunan Cascade Indikator Kinerja Individu, mulai dari Eselon II, III, IV hingga pelaksana, baik pada level Dinas Pendidikan Kota Bekasi maupun pada level Sekolah Dasar dan Sekolah Menengah Pertama, yang selanjutnya dilakukan sinkronisasi dengan SKP (Sasaran Kinerja Pegawai) yang telah ditetapkan oleh Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Bekasi;
- c. Melakukan perbaikan Perjanjian Kinerja secara berjenjang mulai dari Eselon II, III, IV hingga pelaksana, dimana masing-masing individu memiliki Indikator Kinerja yang telah ditetapkan dalam Cascade IKI;
- d. Menerapkan pola Evaluasi Internal secara berjenjang mulai dari Eselon II, III, IV dan Pelaksana dengan titik berat pada evaluasi capaian Indikator Kinerja, bukan hanya pada evaluasi realisasi fisik dan anggaran. Kegiatan Evaluasi Internal tersebut dilakukan rutin setiap akhir Triwulan;
- e. Mengisi aplikasi-aplikasi kinerja yang telah terintegrasi, yaitu Siencang, SIMDA, Simpelbang, e-Monev, e-SAKIP dan Sikerja.

Pencapaian Indikator Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Dinas Pendidikan Kota Bekasi didukung oleh beberapa Indikator Program sebagai berikut:

**Tabel 3.32**  
**Sasaran Strategis Dinas Pendidikan Kota Bekasi tersebut didukung oleh**  
**Pencapaian Indikator Program Yang Mendukung Indikator Kinerja Utama**  
**Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah**

No	Program	Indikator Program	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian Kinerja Tahun 2021
1.	Program Pendidikan Anak Usia Dini	Rasio TK Negeri Per Kecamatan	12 : 5	12 : 5	100
		Rasio Guru : Siswa PAUD	1 : 8	1 : 7	87,5
		Persentase Pemenuhan Kebutuhan Kelengkapan Dasar Peserta Didik PAUD	100	100	100
		Rasio Guru TK : Siswa TK	1 : 12	1 : 8	66,6
2.	Program Pendidikan Non Formal	Persentase Daya Tampung PKBM terhadap Siswa Putus Sekolah/Siswa Tidak Melanjutkan Pendidikan	118	100	84,74
		Persentase Pemenuhan Kebutuhan Pelayanan Dasar Anak Usia Pendidikan Non Formal (Wajib Belajar) Pendidikan Kesetaraan	100	100	100
3.	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	Cakupan Pelayanan Berbasis IT	6	8	133,33
		Persentase Peningkatan Layanan Pendidikan	12	0,4	3,33
4.	Program Pendidikan Dasar	Daya Tampung SD/MI (Negeri + Swasta)	106	108,15	102,03
		Daya Tampung SMP/MTs (Negeri + Swasta)	89	94,47	109,85
		Rasio Siswa SD : Rombel (SPM 1:32) Negeri + Swasta	1 : 32	1 : 30	93,75
		Rasio Siswa SMP : Rombel (SPM 1:36) Negeri + Swasta	1 : 35	1 : 34	97,14
		SD/MI Memiliki Laboratorium IPA dan/atau Komputer (Negeri + Swasta)	66,92	35,94	53,70

No	Program	Indikator Program	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian Kinerja Tahun 2021
		SD/MI Memiliki Perpustakaan Sesuai Standar (Negeri + Swasta)	73	66,57	91,19
		SMP/MTs Memiliki Laboratorium IPA dan/atau Komputer (Negeri + Swasta)	73	72,67	99,49
		SMP/MTs Memiliki Perpustakaan Sesuai Standar (Negeri + Swasta)	85,5	81,32	95,11
		Persentase Pemenuhan Kebutuhan Kelengkapan Dasar Peserta Didik jenjang SD	100	100	100
		Persentase Pemenuhan Kebutuhan Kelengkapan Dasar Peserta Didik jenjang SMP	100	100	100
		Daya Tampung SD/MI (Negeri)	68,5	67,09	97,94
		Daya Tampung SMP/MTS (Negeri)	39	43,228	110,84
		Rasio Siswa SD : Rombel (SPM 1 : 32) Negeri	1 : 36	1 : 32	88,89
		Rasio Siswa SMP : Rombel (SPM 1 : 36) Negeri	1 : 39	1 : 39	100
		Rasio Ruang Kelas dengan Rombel SD Negeri	1 : 1,2	1 : 1,8	150
		Rasio Ruang Kelas dengan Rombel SMP Negeri	1 : 1,15	1 : 8	156,52
		SD/MI Memiliki Perpustakaan Sesuai Standar (Negeri)	65,5	68,79	105,02
		SD/MI Memiliki Laboratorium IPA dan/atau komputer (Negeri)	37	18,60	50,27
		SMP/MTS Memiliki Laboratorium IPA dan/atau komputer (Negeri)	73,5	80,14	109,03
		SMP/MTS Memiliki Perpustakaan Sesuai Standar (Negeri)	84,5	84,17	99,61

Sumber: Diolah, 2021.

Dari tabel di atas dapat diketahui bahwa dari 28 (dua puluh delapan) indikator Program pada 4 program yang memiliki daya ungkit terhadap pencapaian Indikator Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Pendidikan sebanyak 14 (empat belas) indikator tercapai sesuai target dan 10 (sepuluh) Indikator yang tidak tercapai memiliki capaian kinerja di atas 80 persen, maka sangat wajar apabila pada tahun 2021 Dinas Pendidikan memperoleh Nilai “BB” dengan capaian kinerja sebesar 104,16 persen. Jika dibandingkan dengan Perangkat Daerah lainnya, maka capaian Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang diterima Dinas Pendidikan Kota Bekasi masuk dalam katerori rata-rata, karena pada tahun 2021 sebanyak 37 Perangkat Daerah memperoleh Nilai “BB”, 6 Perangkat Daerah memperoleh Nilai “A” dan 1 Perangkat Daerah memperoleh Nilai “B”.

Analisis capaian indikator kinerja utama nilai akuntabilitas kinerja instasi pemerintah dibandingkan dengan tahun sebelumnya dapat dilihat dalam tabel dibawah ini:

**Tabel 3.33**  
**Analisis Perbandingan Capaian Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Tahun Sebelumnya**

No	Indikaktor Kinerja Sasaran	Tahun 2020			Tahun 2021		
		Target	Realisasi	Capaian Kinerja	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Pencapaian Nilai Indikator AKIP	75	78,12	104,16	77		

Sumber: Diolah, 2021.

Capaian tersebut jika dibandingkan dengan capaian Nilai Akuntabilitas Kinerja Tahun 2019 sebesar 102,93 persen dan Tahun 2021 sebesar 104,16 persen, maka Dinas Pendidikan Kota Bekasi telah menunjukkan kemajuan yang signifikan pada tahun 2021, dan hal tersebut terbukti bahwa pada tahun 2021 ini Dinas Pendidikan Kota Bekasi menempati peringkat ke 14, setelah

RSUD, BPKAD, Inspektorat, DPMPTSP, Bappelitbangda, Dinkes, Bapenda, Setda, Dishub, Distaru, BKPPD, Disperkimtan, dan Disdukcapil.

Capaian nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah tahun 2021 tersebut bila dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.34**  
**Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Kinerja Utama Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Terhadap Target Akhir RPJMD 2018-2023**

Capaian Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP)	
		2021	2023
Target	Skor	77	81
Realisasi	Skor	78,12	-

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel di atas, bahwa target akhir tahun RPJMD pada tahun 2023 adalah 81,00 poin, dan sekarang masih pada nilai 78,12 poin, maka untuk mencapai Tingkat Akuntabilitas Kinerja “A” pada tahun 2023, Dinas Pendidikan Kota Bekasi masih harus menambah poin sebesar 2,88 poin. Untuk meningkatkannya tentu Dinas Pendidikan Kota Bekasi harus secara khusus harus menindaklanjuti rekomendasi-rekomendasi hasil Evaluasi Inspektorat Daerah Kota Bekasi Nomor 700/1062- LHE SAKIP/ITKO tanggal 29 Juni 2021 Hal Laporan Hasil Evaluasi Sistem Akuntabilitas Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 dan secara umum mengikuti arahan-arahan Bagian Tata Pemerintahan pada Sekretariat Daerah Kota Bekasi serta arahan Inspektorat Daerah Kota Bekasi.

Pencapaian suatu sasaran strategis tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian sasaran strategis, baik level RPJMD maupun Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang

mendukung pencapaian Indikator Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.35**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Kinerja Utama Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Pendidikan Kota Bekasi**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Dinas Pendidikan	Pendidikan	475	337.454.111.619	286.274.637.915	84,83
		Program Pendidikan Anak Usia Dini	17	5.337.123.100	5.034.042.273	94,32
		Program Pendidikan Non Formal	7	1.445.718.000	1.320.142.100	91,31
		Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	4	8.000.000.000	6.686.024.600	83,58
		Program Pendidikan Dasar	447	322.671.268.519	273.234.428.942	84,68
Jumlah			475	337.454.111.619	286.274.637.915	84,83

Sumber: BPKAD, 2021.

Berdasarkan tabel tersebut di atas, dengan 4 program dan 475 kegiatan untuk mencapai indikator sasaran Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Dinas Pendidikan, dimana anggaran yang dialokasikan sebesar Rp. 337.454.111.619,00 dan penyerapan anggaran sebesar Rp. 286.274.637.915,00 atau sebesar 84,83 persen, maka terlihat efisiensi anggaran yang cukup besar pada pencapaian indikator ini, yaitu 15,17 persen, karena indikator sasaran Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Pendidikan tercapai dengan baik, yakni 78,12 dari target sebesar 75 poin, dengan capaian kinerja 104,16 persen.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai indikator Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Pendidikan sebanyak 44 orang, yang terdiri dari 32 orang pada Bidang Perencanaan dan Program dan 12 orang pada bidang UPP di



lingkungan Dinas Pendidikan Kota Bekasi untuk pengelolaan 316 SD Negeri dan 49 SMP Negeri di Kota Bekasi. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inverntaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

2. Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Dinas Pendidikan

Indikator Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) ditetapkan sebagai Indikator Kinerja Utama/Indikator Sasaran kedua untuk mengukur meningkatnya kualitas pelayanan publik dan akuntabilitas kinerja lembaga yang akan menjadi pengungkit pada pencapaian Indikator Sasaran RPJMD 2018-2023 pada Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat yang pada akhirnya bermuara pada pencapaian Misi I RPJMD 2018-2023 yaitu Meningkatkan Kapasitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik, indikator ini ditetapkan menjadi saah satu Indikator Kinerja Utama Dinas Pendidikan karena indeks kepuasan masyarakat adalah suatu langkah untuk mengetahui tingkat kinerja unit pelayanan pada pemerintah. Nilai indeks kepuasan masyarakat diperoleh melalui survei kepuasan masyarakat dengan melibatkan masyarakat atau stakeholder lainnya sebagai responden.

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik bahwa perlu upaya untuk meningkatkan kualitas dan menjamin penyediaan pelayanan publik untuk memberi perlindungan bagi setiap warga negara dari penyalahgunaan wewenang pelayanan publik, maka dalam hal ini Pemerintah Kota Bekasi berupaya meningkatkan kualitas pelayanan publik bersama-sama, terpadu, terprogram, terarah,

dan konsisten dengan memperhatikan kebutuhan dan harapan masyarakat. Hal ini bertujuan agar pelayanan yang diberikan kepada masyarakat dapat diberikan secara tepat, cepat, murah, terbuka, sederhana, dan mudah dilaksanakan serta tidak diskriminatif. Untuk mengetahui sejauh mana penyelenggaraan pelayanan publik telah mampu memberikan harapan masyarakat, salah satunya dengan melakukan survei kepuasan masyarakat.

Survei kepuasan masyarakat adalah pengukuran secara komprehensif kegiatan tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari penyelenggara pelayanan publik. Survei ini wajib dilaksanakan oleh seluruh unit penyelenggara pelayanan publik sebagaimana di amanatkan oleh Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggaraan Pelayanan Publik.

Survei kepuasan masyarakat dilakukan menggunakan metode kuantitatif dengan pengukuran skala likert, sedangkan data populasi yang diambil adalah data pengakses pelayanan publik pada jenis pelayanan yang ada pada 89 (delapan puluh sembilan) unit pelayanan di Lingkungan Pemerintah Kota Bekasi. Kemudian untuk data responden dalam kegiatan survei kepuasan masyarakat ini sebanyak 33.997 orang/responden. Hasil dari survei kepuasan masyarakat dijadikan indikator indeks kepuasan masyarakat melalui rumus sebagai berikut:

$$IKM = \frac{\text{Total Nilai Persepsi Per Unsur}}{\text{Total Unsur yang terisi}} \times \text{Nilai Penimbang}$$

Dimana:

$$\text{Bobot Nilai rata – rata tertimbang} = \frac{\text{Jumlah Bobot}}{\text{Jumlah Unsur}} = \frac{1}{14} = 0.071$$

Untuk memudahkan interpretasi terhadap penilaian IKM yaitu antara 25 - 100 maka hasil penilaian tersebut diatas dikonversikan dengan nilai dasar 25. dengan rumus sebagai berikut:  
IKM. Unit Pelayanan x 25

Adapun Nilai persepsi indeks kepuasan masyarakat terhadap mutu pelayanan dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

**Tabel 3.36**  
**Nilai Persepsi Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Mutu Pelayanan**

NILAI PERSEPSI	NILAI INTERVAL (NI)	NILAI INTERVAL KONVERSI (NIK)	MUTU PELAYANAN (x)	KINERJA UNIT PELAYANAN (y)
1	1,00 – 2,5996	25,00 – 64,99	D	Tidak baik
2	2,60 – 3,064	65,00 – 76,60	C	Kurang baik
3	3,0644 – 3,532	76,61 – 88,30	B	Baik
4	3,5324 – 4,00	88,31 – 100,00	A	Sangat baik

Sumber: PermenPANRB No. 14 Tahun 2017

Capaian target indikator indeks kepuasan masyarakat Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.37**  
**Analisis Pencapaian Indikator Kinerja Utama Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Publik**

No	Indikaktor Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2021		Capaian Kinerja Tahun 2021
			Target	Realisasi	
1	Indeks Kepuasan Masyarakat	Nilai	80,00	82,23	102,79

Sumber: Diolah, 2021.

Dengan melihat tabel tersebut diatas bahwa target pencapaian indeks kepuasan masyarakat pada tahun 2021 adalah 80,00 poin, sementara realisasi mencapai pencapaiannya adalah 82,23 poin. Maka capaian kinerja tahun 2021 atas indikator indeks kepuasan masyarakat adalah sebesar 102,79 persen, namun demikian jika mengacu pada Nilai Persepsi Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Mutu Pelayanan sesuai dengan PermenPANRB Nomor 14 Tahun 2017, maka capaian tersebut sudah melampaui target.

Penilaian kinerja pada unit pelayanan ini dilakukan dengan membagikan kuesioner dan sampel yang diambil untuk menilai kinerja unit pelayanan ini sebanyak 300 orang responden. Berikut ini adalah rincian jenis pelayanan yang dinilai :

a. Pelayanan Izin Kepemimpinan Sekolah Dasar

Penilaian kinerja pada jenis pelayanan ini dilakukan dengan membagikan kuesioner/sampel sebanyak 60 orang/responden. Dengan hasil sebagaimana tabel di bawah ini.

Tabel 3.38  
Hasil Survei Kepuasan Masyarakat Pada  
Dinas Pendidikan

No	Unsur Pelayanan	Nilai Rata-Rata	Nilai Rata-Rata Tertimbang
1	Persyaratan	3.317	0.365
2	Prosedur	3.150	0.347
3	Waktu pelayanan	2.917	0.321
4	Biaya/tarif	3.533	0.389
5	Produk layanan	3.083	0.389
6	Kompetensi pelaksana	3.200	0.352
7	Perilaku pelaksana	2.967	0.326
8	Sarana dan prasarana	3.017	0.332
9	Penanganan pengaduan, saran dan masukan	3.267	0.359
	Jumlah	28.451	3.130

Sumber : Disdik Kota Bekasi, 2021.

Dapat disimpulkan bahwa nilai IKM unit pelayanan adalah nilai  $3.130 \times 25 = 78.24$  dengan mutu pelayanan B dan

kinerja unit pelayanan **Baik**. Adapun unsur yang memiliki nilai terendah adalah waktu pelayanan dengan nilai rata-rata 2.917 dan nilai rata-rata tertimbang 0.321.

**b. Pelayanan Izin Pendirian Sekolah**

Penilaian kinerja pada jenis pelayanan ini dilakukan dengan membagikan kuesioner/sampel sebanyak 60 orang/responden. Dengan hasil sebagaimana tabel di bawah ini.

**Tabel 3.39**  
**Hasil Survei Kepuasan Masyarakat Pada**  
**Dinas Pendidikan**

No	Unsur Pelayanan	Nilai Rata-Rata	Nilai Rata-Rata Tertimbang
1	Persyaratan	3.138	0.350
2	Prosedur	3.000	0.330
3	<b>Waktu pelayanan</b>	<b>2.783</b>	<b>0.306</b>
4	Biaya/tarif	3.367	0.370
5	Produk layanan	3.100	0.341
6	Kompetesi pelaksana	3.050	0.336
7	Prilaku pelaksana	3.067	0.337
8	Sarana dan prasarana	3.033	0.334
9	Penanganan pengaduan, saran dan masukan	3.150	0.347
	<b>Jumlah</b>	<b>27.733</b>	<b>3.051</b>

Sumber : Disdik Kota Bekasi, 2021.

Dapat disimpulkan bahwa nilai IKM unit pelayanan adalah  $3.051 \times 25 = 76.27$  dengan mutu pelayanan **C** dan kinerja unit pelayanan **Kurang Baik**. Adapun unsur yang memiliki nilai terendah adalah waktu pelayanan dengan nilai rata-rata 2.783 dan nilai rata-rata tertimbang 0.306.

c. Pelayanan Pencetakan dan Revisi NISN dan NUPTK

Penilaian kinerja pada jenis pelayanan ini dilakukan dengan membagikan kuesioner/sampel sebanyak 60 orang/responden. Dengan hasil sebagaimana tabel di bawah ini.

Tabel 3.40  
Hasil Survei Kepuasan Masyarakat Pada  
Dinas Pendidikan

No	Unsur Pelayanan	Nilai Rata-Rata	Nilai Rata-Rata Tertimbang
1	Persyaratan	3.183	0.350
2	Prosedur	3.233	0.356
3	Waktu pelayanan	2.833	0.312
4	Biaya/tarif	3.733	0.411
5	Produk layanan	3.100	0.341
6	Kompetesi pelaksana	3.033	0.334
7	Prilaku pelaksana	2.933	0.323
8	Sarana dan prasarana	2.817	0.310
9	Penanganan pengaduan, saran dan masukan	3.083	0.399
	Jumlah	27.948	3.074

Sumber : Diolah, 2021.

Dapat disimpulkan bahwa nilai IKM unit pelayanan adalah  $3.074 \times 25 = 76.86$  dengan mutu pelayanan **B** dan kinerja unit pelayanan **Baik**. Adapun unsur yang memiliki nilai terendah adalah sarana dan prasarana dengan nilai rata- rata 2.817 dan nilai rata-rata tertimbang 0.310.

d. Pelayanan Izin Kepemimpinan Sekolah Menengah Pertama

Penilaian kinerja pada jenis pelayanan ini dilakukan dengan membagikan kuesioner/sampel sebanyak 60

orang/responden. Dengan hasil sebagaimana tabel di bawah ini.

**Tabel 3.41**  
**Hasil Survey Kepuasan Masyarakat Pada**  
**Dinas Pendidikan**

No	Unsur Pelayanan	Nilai Rata-Rata	Nilai Rata-Rata Tertimbang
1	Persyaratan	3.233	0.356
2	Prosedur	3.100	0.341
3	Waktu pelayanan	2.867	0.315
4	Biaya/tarif	3.567	0.392
5	Produk layanan	3.150	0.347
6	Kompetesi pelaksana	3.250	0.358
7	Prilaku pelaksana	3.000	0.330
8	Sarana dan prasarana	2.950	0.325
9	Penanganan pengaduan, saran dan masukan	3.233	0.356
	Jumlah	28.350	3.119

Sumber : Diolah, 2021.

Dapat disimpulkan bahwa IKM unit pelayanan adalah  $3.119 \times 25 = 77.96$  dengan mutu pelayanan **B** dan kinerja unit pelayanan **Baik**. Adapun unsur yang memiliki nilai terendah adalah waktu pelayanan dengan nilai rata-rata 2.867 dan nilai rata-rata tertimbang 0.315.

**e. Pelayanan Legalisir Ijazah dan Surat Keterangan Pengganti**

**Ijazah**

Penilaian kinerja pada jenis pelayanan ini dilakukan dengan membagikan kuesioner/sampel sebanyak 60 orang/responden. Dengan hasil sebagaimana tabel di bawah ini.

Tabel 3.42  
Hasil Survei Kepuasan Masyarakat Pada  
Dinas Pendidikan

No	Unsur Pelayanan	Nilai Rata-Rata	Nilai Rata-Rata Tertimbang
1	Persyaratan	3.200	0.352
2	Prosedur	3.033	0.334
3	Waktu pelayanan	2.783	0.306
4	Biaya/tarif	3.700	0.407
5	Produk layanan	3.083	0.339
6	Kompetesi pelaksana	3.083	0.339
7	Prilaku pelaksana	3.067	0.337
8	Sarana dan prasarana	2.817	0.310
9	Penanganan pengaduan, saran dan masukan	3.250	0.358
	Jumlah	28.017	3.082

Sumber : Diolah, 2021.

Dapat disimpulkan bahwa nilai IKM unit pelayanan adalah  $3.082 \times 25 = 77.05$  dengan mutu pelayanan **B** dan kinerja unit pelayanan **Baik**. Adapun unsur yang memiliki nilai terendah adalah waktu pelayanan dengan nilai rata-rata 2.783 dan nilai rata-rata tertimbang 0.306.

Dari 5 (lima) jenis layanan yang dilakukan survey, maka dapat disimpulkan bahwa nilai rata-rata Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan adalah **77.28** Dengan mutu pelayanan **B** dan kinerja unit pelayanan **Baik**.

Adapun faktor-faktor penyebab kegagalan dalam pencapaian indikator ini antara lain sebagai berikut:

1. Sarana dan prasarana pelayanan publik serta daya tamping di Kantor Dinas Pendidikan Kota Bekasi sudah tidak memadai lagi karena terakhir dilakukan rehabilitasi pada tahun 2015.



- 2. Belum dikembangkan sistem pelayanan berbasis IT yang dapat mempermudah pelayanan kepada masyarakat.
- 3. Dalam indikator waktu pelayanan masih rendah karena kesibukan pimpinan di luar kantor sehingga banyak kegiatan pelayanan yang tidak sesuai dengan waktu yang telah dijanjikan.

Pencapaian Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi didukung oleh beberapa Indikator Program sebagai berikut:

**Tabel 3.43**  
**Sasaran Strategis Dinas Pendidikan Kota Bekasi tersebut didukung oleh**  
**Pencapaian Indikator Program Yang Mendukung Indikator Kinerja Utama Indeks**  
**Kepuasan Masyarakat**

No	Program	Indikator Program	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian Kinerja Tahun 2021
1.	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	Cakupan Pelayanan Berbasis IT	6	8	133,33
		Persentase Peningkatan Layanan Pendidikan	12	0,4	3,33

Sumber: Diolah, 2021.

Dari tabel di atas dapat diketahui bahwa dari 2 (dua) indikator Program pada 1 program yang memiliki daya ungkit terhadap pencapaian Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi, dimana 1 (satu) indikator terlampaui dan 1 (satu) indikator lagi tidak tercapai, maka sangat wajar apabila Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan pada tahun 2021 hanya mencapai 77,28 poin dengan tingkat capaian kinerja 97,82 persen.

Analisis capaian indikator kinerja utama nilai Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi dibandingkan dengan tahun sebelumnya dapat dilihat dalam tabel dibawah ini:

Tabel 3.44  
Analisis Perbandingan Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat Dengan Tahun  
Sebelumnya

No	Indikator Kinerja Sasaran	Tahun 2020			Tahun 2021		
		Target	Realisasi	Capaian Kinerja	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
1.	Indeks Kepuasan Masyarakat	79,00	77,28	97,82	80,00	82,23	102,79

Capaian tersebut jika dibandingkan dengan Realisasi dan capaian indikator ini naik dari tahun sebelumnya, dimana realisasi Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan tahun 2020 sebesar 77,28 poin dengan capaian kinerja sebesar 97,82 persen, maka terjadi kenaikan realisasi sebesar 4,97 poin. Capaian tersebut pun termasuk rendah, mengingar sebanyak 65 unit pelayanan dari 89 unit pelayanan yang dilakukan Survey Kepuasan Masyarakat meraih nilai di atas 80 poin. Artinya kedepan Dinas Pendidikan Kota Bekasi mampu meningkatkan kinerja agar memperoleh Persepsi Kepuasan Masyarakat yang sangat baik.

Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat tahun 2021 tersebut bila dikaitkan dengan target akhir RPJMD pada tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.45  
Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Kinerja Utama Indeks  
Kepuasan Masyarakat Terhadap Target Akhir RPJMD 2018-2023

Capaian Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	
		2021	2023
Target	Skor	80,00	82,00
Realisasi	Skor	82,23	-

Sumber: Diolah, 2021.

Jika melihat tabel di atas, bahwa target akhir tahun RPJMD pada tahun 2023 adalah 82,00 poin, dan sekarang masih pada

nilai 77,28 poin, maka untuk mencapai Indeks Kepuasan Masyarakat dalam kategori “Baik” pada tahun 2023, Dinas Pendidikan Kota Bekasi masih harus menambah poin sebesar 4,72 poin. Pencapaian suatu sasaran strategis tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian sasaran strategis, baik level RPJMD maupun Renstra Perangkat Daerah, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.46**  
**Alokasi dan Realisasi Anggaran untuk Indikator Kinerja Utama Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan Kota Bekasi**

No	Indikator Sasaran	Bidang Urusan dan Program	Jml Keg.	Pagu Anggaran (Rp.)	Realisasi Anggaran	
					(Rp.)	%
1.	Indeks Kepuasan Masyarakat	Pendidikan	4	8.000.000.000	6.686.024.600	83,58
		Program Manajemen Pelayanan Pendidikan	4	8.000.000.000	6.686.024.600	83,58
		Jumlah	4	8.000.000.000	6.686.024.600	83,58

Sumber: BPKAD, 2021.

Berdasarkan tabel tersebut di atas, dengan 1 program dan 4 kegiatan untuk mencapai indikator sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan, dimana anggaran yang dialokasikan sebesar Rp. 8.000.000.000,00 dan penyerapan anggaran sebesar Rp. 6.686.024.600,00 atau sebesar 83,58 persen, maka terlihat efisiensi anggaran yang cukup besar pada pencapaian indikator ini, yaitu 16,42 persen. Namun karena indikator sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pendidikan tidak tercapai, maka pada indikator ini tidak dapat dikatakan adanya efiseinsi.

Sementara jumlah sumber daya manusia yang dipergunakan untuk mencapai indikator Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat Dinas Pendidikan sebanyak 6 orang, yang terdiri dari

4 orang pada pelayanan Dapodik dan 2 orang pada pelayanan NISN di lingkungan Dinas Pendidikan Kota Bekasi. Sementara keberadaan sarana prasarana sebagaimana tertuang dalam Kartu Inverntaris Barang Dinas Pendidikan Tahun 2021 cukup memadai, dan penggunaan waktu untuk pencapaian target sesuai dengan timeline yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja dapat dikatakan efisien.

3.3 REALISASI ANGGARAN

Adapun rincian Target dan Realisasi Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 3.47  
Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Daerah Kota Bekasi  
Periode 1 Januari s.d. 31 Desember 2021

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
URUSAN PENDIDIKAN				495	1.452.644.330.921,00	1.327.000.111.561,00	91,35
I	DINAS PENDIDIKAN			495	1.452.644.330.921,00	1.327.000.111.561,00	91,35
	Belanja Tidak Langsung			1	853.225.044.302,00	782.373.837.807,00	91,70
	A	Belanja Pegawai		1	853.225.044.302,00	782.373.837.807,00	91,70
	Belanja Langsung			494	599.419.286.619,00	544.626.273.754,00	90,86
	I.1 DINAS PENDIDIKAN			492	392.264.556.387,00	340.433.098.727,00	86,79
	A	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran		11	260.315.175.000,00	257.608.391.292,00	98,96
		1	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik		934.500.000,00	600.750.908,00	64,29
		2	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor		302.500.000,00	294.824.000,00	97,46
		3	Penyediaan Alat Tulis Kantor		200.000.000,00	192.323.300,00	96,16
		4	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan		250.000.000,00	247.438.000,00	98,98
		5	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor		50.000.000,00	47.475.000,00	94,95
		6	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan		70.000.000,00	69.984.000,00	99,98
		7	Penyediaan Makanan dan Minuman		30.000.000,00	29.654.000,00	98,85
		8	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah		50.000.000,00	0,00	0,00
		9	Penyediaan Jasa Tenaga Administrasi/Teknis Perkantoran		258.294.175.000,00	256.001.192.084,00	99,11

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		10	Penyebarluasan Informasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah		50.000.000,00	47.750.000,00	95,50
		11	Penyediaan Jasa Keamanan Kantor		84.000.000,00	77.000.000,00	91,67
	B	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur		3	375.000.000,00	333.399.047,00	88,91
		1	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor		125.000.000,00	123.970.297,00	99,18
		2	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional		150.000.000,00	112.298.750,00	74,87
		3	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor		100.000.000,00	97.130.000,00	97,13
	C	Program Peningkatan Disiplin Aparatur		1	0,00	0,00	0,00
		1	Penilaian Angka Kredit Bagi Tenaga Jabatan Fungsional		0,00	0,00	0,00
	D	Program Pendidikan Dasar		445	115.516.538.287,00	69.041.253.915,00	59,77
		1	Rehabilitasi Prasarana Belajar SMP Negeri 16 Kota Bekasi		1.355.022.600,00	1.354.714.302,00	99,98
		2	Rehabilitasi Prasarana Belajar SD NEGERI KALIABANG TENGAH VII		1.045.187.200,00	1.045.187.199,00	100,00
		3	Pembangunan Prasarana Belajar SMP Negeri 44 Kota Bekasi		1.478.600.000,00	1.478.075.762,00	99,96
		4	Rehabilitasi Prasarana Belajar SD NEGERI KALIABANG TENGAH III		1.081.412.200,00	1.081.412.199,00	100,00
		5	Pembangunan Prasarana Belajar SMP Negeri 33 Kota Bekasi		1.108.950.000,00	1.107.498.000,00	99,87
		6	Pembangunan Prasarana Belajar SD NEGERI MUSTIKAJAYA IV		1.678.108.002,00	1.678.107.660,00	100,00
		7	Pembangunan Prasarana Belajar SD NEGERI JATISARI III		1.563.613.000,00	1.563.612.660,00	100,00
		8	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang I		56.820.120,00	29.747.913,00	52,35
		9	Pembangunan Ruang Kelas Baru dan Rehabilitasi SMP Negeri Kota Bekasi		1.087.193.000,00	1.010.247.500,00	92,92
		10	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang II		62.487.600,00	31.514.700,00	50,43

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		11	Pembangunan Gedung Pelayanan Terpadu Posyandu, PAUD dan TK di Perumahan Mabes TNI Kelurahan Jatimakmur		300.000.000,00	254.738.951,00	84,91
		12	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang III		81.088.560,00	35.222.000,00	43,44
		13	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang IV		43.848.000,00	23.173.300,00	52,85
		14	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang V		89.226.480,00	44.665.450,00	50,06
		15	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bantargebang VI		48.686.400,00	23.756.200,00	48,79
		16	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik I		79.926.000,00	40.966.100,00	51,26
		17	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik II		91.115.640,00	43.403.140,00	47,64
		18	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik III		57.692.040,00	28.246.150,00	48,96
		19	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Ciketing Udik IV		76.293.000,00	37.853.175,00	49,62
		20	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul I		87.482.640,00	43.656.750,00	49,90
		21	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul II		84.721.560,00	42.451.800,00	50,11
		22	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul III		55.657.560,00	27.547.300,00	49,49
		23	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cikiwul IV		38.404.800,00	19.234.900,00	50,08
		24	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sumur Batu I		39.916.800,00	2.500.000,00	6,26
		25	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sumur Batu II		88.499.880,00	45.252.000,00	51,13
		26	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sumur Batu IV		54.785.640,00	28.399.880,00	51,84

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		27	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang I		40.068.000,00	20.576.850,00	51,35
		28	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang II		73.330.543,00	19.458.100,00	26,53
		29	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang III		36.136.800,00	15.790.000,00	43,70
		30	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang IV		80.653.836,00	38.676.500,00	47,95
		31	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang V		61.179.720,00	29.068.300,00	47,51
		32	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang VI		64.667.400,00	30.539.650,00	47,23
		33	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang VII		70.625.520,00	25.172.600,00	35,64
		34	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang VIII		44.604.000,00	22.050.800,00	49,44
		35	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang XI		73.386.600,00	34.924.800,00	47,59
		36	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang Jaya I		56.965.440,00	28.668.500,00	50,33
		37	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang Jaya II		68.591.040,00	34.253.100,00	49,94
		38	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang Jaya III		45.511.200,00	23.938.350,00	52,60
		39	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang Jaya IV		43.394.400,00	15.106.650,00	34,81
		40	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang Jaya V		60.162.480,00	29.849.050,00	49,61
		41	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang Jaya VI		57.837.360,00	29.027.750,00	50,19
		42	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bintang Jaya VII		53.768.400,00	27.010.550,00	50,23
		43	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna I		70.770.840,00	36.449.553,00	51,50

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		44	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna II		83.994.960,00	42.957.250,00	51,14
		45	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna III		102.305.280,00	49.739.000,00	48,62
		46	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna IV		62.487.602,00	30.304.000,00	48,50
		47	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna V		92.859.480,00	11.250.000,00	12,12
		48	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna VIII		40.834.920,00	2.500.000,00	6,12
		49	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna X		67.428.480,00	12.185.000,00	18,07
		50	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jakasampurna XI		66.701.880,00	32.742.900,00	49,09
		51	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru I		60.162.480,00	30.917.825,00	51,39
		52	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru II		48.972.840,00	23.513.400,00	48,01
		53	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru III		60.307.800,00	23.853.300,00	39,55
		54	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru IV		60.017.160,00	30.114.100,00	50,18
		55	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru VI		56.820.120,00	23.602.550,00	41,54
		56	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru VII		42.142.800,00	18.872.500,00	44,78
		57	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru IX		71.352.120,00	34.119.625,00	47,82
		58	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kota Baru X		36.765.960,00	18.540.500,00	50,43
		59	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji I		111.605.760,00	55.737.500,00	49,94
		60	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji II		49.408.800,00	24.947.175,00	50,49



NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	61 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji III		81.815.160,00	33.276.000,00	40,67
	62 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji IV		37.497.600,00	19.155.100,00	51,08
	63 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji V		91.406.280,00	44.660.000,00	48,86
	64 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji VI		137.908.688,00	68.561.000,00	49,71
	65 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji XIII		62.923.560,00	31.406.250,00	49,91
	66 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kranji XVII		34.323.954,00	17.748.600,00	51,71
	67 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya I		66.411.240,00	14.850.000,00	22,36
	68 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya II		36.741.600,00	23.405.800,00	63,70
	69 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya III		29.181.600,00	2.500.000,00	8,57
	70 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya IV		50.426.040,00	25.861.376,00	51,29
	71 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Mulya V		34.776.000,00	2.500.000,00	7,19
	72 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia I		72.660.000,00	38.207.600,00	52,58
	73 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia II		50.862.000,00	26.005.882,00	51,13
	74 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia III		88.935.840,00	29.961.836,00	33,69
	75 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia IV		76.147.680,00	43.234.600,00	56,78
	76 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaka Setia VI		62.632.920,00	33.034.100,00	52,74
	77 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya I		29.030.400,00	18.366.068,00	63,26

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	78 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya II		43.305.360,00	24.810.412,00	57,29
	79 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya III		32.659.200,00	2.500.000,00	7,65
	80 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya V		33.717.600,00	16.428.655,00	48,72
	81 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya VI		37.346.400,00	12.000.000,00	32,13
	82 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya VII		30.693.600,00	16.694.653,00	54,39
	83 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XII		45.049.200,00	22.599.821,00	50,17
	84 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XIII		42.487.200,00	2.500.000,00	5,88
	85 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XV		46.793.040,00	24.077.437,00	51,46
	86 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XVI		49.263.480,00	2.500.000,00	5,07
	87 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XVII		31.903.200,00	17.215.701,00	53,96
	88 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XIX		67.864.440,00	26.017.320,00	38,34
	89 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kayuringin Jaya XXIII		56.674.800,00	20.601.909,00	36,35
	90 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Jaya I		82.251.120,00	17.509.581,00	21,29
	91 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Jaya II		30.542.400,00	16.454.751,00	53,88
	92 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya I		51.879.240,00	2.500.000,00	4,82
	93 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya II		82.105.800,00	23.968.628,00	29,19
	94 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya III		55.367.016,00	2.500.000,00	4,52

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		95	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya IV		45.921.120,00	24.015.442,00	52,30
		96	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya V		44.177.280,00	23.020.365,00	52,11
		97	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya VI		103.031.880,00	53.834.635,00	52,25
		98	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya VII		78.036.840,00	52.553.200,00	67,34
		99	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pekayon Jaya VIII		30.662.520,00	14.960.002,00	48,79
		100	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya I		97.073.760,00	41.606.500,00	42,86
		101	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya II		47.779.200,00	24.197.600,00	50,64
		102	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya IV		24.494.400,00	12.544.000,00	51,21
		103	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya V		36.136.800,00	20.026.000,00	55,42
		104	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya VI		22.528.800,00	12.516.000,00	55,56
		105	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya VII		30.391.200,00	13.927.800,00	45,83
		106	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya VIII		39.963.000,00	20.530.550,00	51,37
		107	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya IX		30.844.800,00	16.602.000,00	53,82
		108	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya X		59.290.560,00	2.500.000,00	4,22
		109	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XI		73.766.503,00	36.539.900,00	49,53
		110	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XII		58.999.920,00	31.655.720,00	53,65
		111	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XIII		36.439.200,00	20.108.500,00	55,18

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	112 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XIV		74.258.520,00	36.711.800,00	49,44
	113 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XV		53.332.440,00	26.439.425,00	49,57
	114 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XVIII		125.120.520,00	56.393.100,00	45,07
	115 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XIX		43.886.640,00	20.813.700,00	47,43
	116 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Aren Jaya XXI		25.401.600,00	13.285.300,00	52,30
	117 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya I		100.561.440,00	10.059.000,00	10,00
	118 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya II		40.689.600,00	19.760.000,00	48,56
	119 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya III		37.195.200,00	20.664.000,00	55,56
	120 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya IV		59.871.840,00	29.649.440,00	49,52
	121 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya V		86.465.400,00	34.476.400,00	39,87
	122 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya VI		35.229.600,00	9.612.500,00	27,29
	123 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya VII		63.214.200,00	33.972.200,00	53,74
	124 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya VIII		51.297.960,00	25.728.000,00	50,15
	125 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya IX		98.817.600,00	49.769.750,00	50,37
	126 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XII		28.274.400,00	14.369.300,00	50,82
	127 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XIII		109.861.920,00	54.840.000,00	49,92
	128 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XIV		30.088.800,00	10.466.000,00	34,78

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		129	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bekasi Jaya XV		36.439.200,00	18.644.400,00	51,17
		130	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya I		126.573.720,00	65.813.900,00	52,00
		131	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya II		68.155.080,00	2.500.000,00	3,67
		132	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya IV		80.216.640,00	37.786.400,00	47,11
		133	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya V		77.600.880,00	31.394.800,00	40,46
		134	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya VI		106.083.600,00	12.760.000,00	12,03
		135	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya VII		63.359.520,00	2.500.000,00	3,95
		136	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya IX		37.346.400,00	2.500.000,00	6,69
		137	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya XII		77.019.600,00	38.341.550,00	49,78
		138	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Duren Jaya XIV		112.623.000,00	55.128.825,00	48,95
		139	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu I		40.140.000,00	20.006.400,00	49,84
		140	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu II		65.829.960,00	21.174.900,00	32,17
		141	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu III		45.813.600,00	15.402.000,00	33,62
		142	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu IV		21.168.000,00	8.862.500,00	41,87
		143	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu V		57.401.400,00	18.164.400,00	31,64
		144	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu VI		55.512.240,00	22.385.200,00	40,32
		145	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu VII		47.083.680,00	23.602.000,00	50,13

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		146	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu VIII		50.047.200,00	21.673.800,00	43,31
		147	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu IX		27.064.800,00	11.281.600,00	41,68
		148	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu X		23.436.000,00	12.152.000,00	51,85
		149	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XII		22.831.200,00	10.633.600,00	46,57
		150	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XIII		80.652.600,00	42.517.000,00	52,72
		151	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XIV		36.439.200,00	17.530.100,00	48,11
		152	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XV		24.192.000,00	10.440.000,00	43,15
		153	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XVI		36.067.600,00	22.819.700,00	63,27
		154	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XVII		29.937.600,00	11.022.900,00	36,82
		155	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XVIII		61.615.680,00	19.571.000,00	31,76
		156	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XIX		52.024.560,00	25.060.600,00	48,17
		157	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Margahayu XXIII		25.250.400,00	12.123.000,00	48,01
		158	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Baru I		49.408.800,00	15.583.000,00	31,54
		159	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Baru II		123.593.086,00	64.091.008,00	51,86
		160	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Baru III		123.450.862,00	55.636.500,00	45,07
		161	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya I		83.849.640,00	12.305.000,00	14,68
		162	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya II		83.413.680,00	30.634.000,00	36,73

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		163	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya III		42.433.440,00	22.138.000,00	52,17
		164	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya IV		22.831.200,00	11.527.000,00	50,49
		165	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya V		56.820.120,00	28.449.400,00	50,07
		166	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya VI		43.545.600,00	23.504.000,00	53,98
		167	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya VII		63.214.200,00	24.670.000,00	39,03
		168	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya VIII		64.812.720,00	34.387.300,00	53,06
		169	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya IX		78.763.440,00	36.481.975,00	46,32
		170	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya XV		113.785.560,00	46.146.350,00	40,56
		171	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Jaya XVIII		57.837.360,00	30.572.700,00	52,86
		172	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah I		128.144.270,00	67.203.800,00	52,44
		173	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah II		114.775.167,00	23.610.000,00	20,57
		174	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah III		150.260.880,00	72.953.100,00	48,55
		175	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah VII		123.231.360,00	58.575.325,00	47,53
		176	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kaliabang Tengah VIII		122.313.066,00	35.093.000,00	28,69
		177	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya I		33.112.800,00	16.742.450,00	50,56
		178	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya II		42.578.760,00	23.976.000,00	56,31
		179	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya III		51.297.960,00	24.995.500,00	48,73

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		180	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya IV		23.436.000,00	11.813.050,00	50,41
		181	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Marga Mulya VI		38.858.400,00	19.479.550,00	50,13
		182	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira I		78.036.840,00	39.475.950,00	50,59
		183	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira II		141.541.680,00	70.583.700,00	49,87
		184	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira III		123.957.960,00	64.312.166,00	51,88
		185	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira IV		93.440.760,00	30.286.800,00	32,41
		186	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira VI		56.384.160,00	2.500.000,00	4,43
		187	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Perwira VII		56.093.520,00	20.315.000,00	36,22
		188	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung I		127.155.000,00	51.360.400,00	40,39
		189	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung III		77.891.520,00	35.496.900,00	45,57
		190	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung V		75.130.440,00	38.839.800,00	51,70
		191	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung VI		72.805.320,00	28.378.500,00	38,98
		192	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung VII		81.960.480,00	33.978.680,00	41,46
		193	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung VIII		69.317.640,00	17.114.700,00	24,69
		194	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Teluk Pucung XI		54.495.000,00	17.601.800,00	32,30
		195	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikarya I		14.241.360,00	2.500.000,00	17,55
		196	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikarya III		53.477.760,00	26.816.875,00	50,15



NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	197 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikarya IV		27.518.400,00	14.902.000,00	54,15
	198 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga I		76.583.640,00	11.430.000,00	14,92
	199 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga II		72.950.640,00	2.500.000,00	3,43
	200 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga III		41.706.840,00	15.060.000,00	36,11
	201 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirangga IV		44.758.560,00	20.778.900,00	46,42
	202 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiranggon I		113.785.560,00	44.677.500,00	39,26
	203 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiranggon II		52.315.200,00	27.261.497,00	52,11
	204 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiranggon III		59.290.560,00	27.151.000,00	45,79
	205 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna I		57.546.720,00	27.286.075,00	47,42
	206 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna II		20.412.000,00	10.586.000,00	51,86
	207 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna III		54.495.000,00	20.200.000,00	37,07
	208 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna IV		34.020.000,00	14.685.750,00	43,17
	209 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna V		63.068.880,00	15.667.000,00	24,84
	210 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna VI		89.226.480,00	39.175.600,00	43,91
	211 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna VIII		60.598.440,00	25.932.040,00	42,79
	212 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna IX		40.108.320,00	14.597.000,00	36,39
	213 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisampurna X		103.177.200,00	33.793.800,00	32,75

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	214 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih I		99.689.520,00	48.375.000,00	48,53
	215 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih II		37.783.200,00	18.300.000,00	48,43
	216 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih III		97.180.138,00	44.662.477,00	45,96
	217 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih IV		70.334.880,00	26.005.000,00	36,97
	218 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih V		52.751.160,00	27.530.000,00	52,19
	219 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih VII		44.031.960,00	20.405.000,00	46,34
	220 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih VIII		82.687.080,00	43.235.294,00	52,29
	221 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih IX		54.204.360,00	26.890.661,00	49,61
	222 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih X		93.440.760,00	43.955.511,00	47,04
	223 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiasih XI		31.825.080,00	11.810.200,00	37,11
	224 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat I		35.748.720,00	11.105.000,00	31,06
	225 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat II		33.717.600,00	16.246.000,00	48,18
	226 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat III		25.552.800,00	16.960.000,00	66,37
	227 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat V		27.820.800,00	14.290.000,00	51,36
	228 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat VI		35.078.400,00	2.500.000,00	7,13
	229 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat VII		43.596.000,00	9.913.000,00	22,74
	230 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatikramat VIII		55.802.880,00	26.460.000,00	47,42

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		231	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur I		74.113.200,00	37.865.000,00	51,09
		232	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur II		62.196.960,00	27.440.000,00	44,12
		233	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur III		53.913.737,00	18.643.000,00	34,58
		234	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiluhur IV		75.421.080,00	37.456.100,00	49,66
		235	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar I		64.241.330,00	2.500.000,00	3,89
		236	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar II		55.366.920,00	21.860.000,00	39,48
		237	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar III		69.462.960,00	36.567.414,00	52,64
		238	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar IV		43.596.000,00	22.228.000,00	50,99
		239	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar VI		60.162.480,00	20.842.000,00	34,64
		240	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar VII		54.930.960,00	2.500.000,00	4,55
		241	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar VIII		50.716.680,00	21.200.000,00	41,80
		242	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar IX		17.690.400,00	2.500.000,00	14,13
		243	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimekar XI		42.578.760,00	9.371.500,00	22,01
		244	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa I		73.241.280,00	34.200.000,00	46,69
		245	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa II		40.370.400,00	16.089.578,00	39,85
		246	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa III		93.586.080,00	47.070.000,00	50,30
		247	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa IV		29.030.400,00	15.140.000,00	52,15

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		248	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirasa V		54.495.000,00	30.085.000,00	55,21
		249	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisari I		91.987.560,00	62.129.000,00	67,54
		250	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisari II		118.757.453,00	62.776.400,00	52,86
		251	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatisari III		39.614.400,00	18.260.000,00	46,09
		252	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Mulya I		62.342.280,00	26.430.000,00	42,39
		253	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Harapan Mulya II		49.118.160,00	18.550.000,00	37,77
		254	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kali Baru II		98.526.960,00	41.300.000,00	41,92
		255	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Kali Baru III		173.221.440,00	60.055.000,00	34,67
		256	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria I		85.157.520,00	25.036.000,00	29,40
		257	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria II		41.580.000,00	21.850.000,00	52,55
		258	Pembangunan Sekolah Negeri Terpadu Kelurahan Cikiwul Kecamatan Bantargebang		0,00	0,00	0,00
		259	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria III		19.051.200,00	2.500.000,00	13,12
		260	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria IV		27.216.000,00	11.600.000,00	42,62
		261	Pembangunan RKB dan Pemagaran SDN Ciketing Udik IV		0,00	0,00	0,00
		262	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria VI		32.205.600,00	17.600.000,00	54,65
		263	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Medan Satria VII		50.135.400,00	25.350.000,00	50,56
		264	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang I		108.263.400,00	55.753.000,00	51,50

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		265	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang II		40.398.960,00	20.500.000,00	50,74
		266	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang V		139.652.520,00	52.835.000,00	37,83
		267	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pejuang VII		135.728.880,00	64.900.000,00	47,82
		268	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning I		105.661.836,00	51.778.600,00	49,00
		269	Rehabilitasi SDN Sumur batu IV		0,00	0,00	0,00
		270	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning II		90.970.320,00	48.142.400,00	52,92
		271	Rehab Total SD Negeri III Bantargebang Kecamatan Bantargebang		0,00	0,00	0,00
		272	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning III		144.157.440,00	70.941.450,00	49,21
		273	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning IV		51.733.920,00	23.086.000,00	44,62
		274	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Cimuning V		139.216.560,00	69.471.610,00	49,90
		275	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya I		94.603.320,00	41.228.000,00	43,58
		276	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya II		139.652.520,00	60.147.100,00	43,07
		277	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya III		110.262.079,00	5.928.000,00	5,38
		278	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya IV		93.004.800,00	48.245.399,00	51,87
		279	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya V		118.330.780,00	8.260.000,00	6,98
		280	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya VI		88.499.880,00	35.995.650,00	40,67
		281	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikajaya VII		102.211.654,00	2.500.000,00	2,45

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		282	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikasari I		76.728.960,00	32.676.900,00	42,59
		283	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikasari II		56.674.800,00	28.863.205,00	50,93
		284	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikasari III		125.556.480,00	60.627.830,00	48,29
		285	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Mustikasari IV		41.416.200,00	15.433.300,00	37,26
		286	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan I		129.424.290,00	2.500.000,00	1,93
		287	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan II		125.556.480,00	59.641.230,00	47,50
		288	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan III		108.263.400,00	52.472.500,00	48,47
		289	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan IV		99.689.520,00	47.679.250,00	47,83
		290	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan V		66.847.200,00	31.586.350,00	47,25
		291	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Padurenan VI		198.665.613,00	80.631.600,00	40,59
		292	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimelati I		90.825.000,00	43.106.350,00	47,46
		293	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni I		70.625.520,00	35.996.320,00	50,97
		294	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni II		82.724.200,00	45.339.000,00	54,81
		295	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni III		136.825.600,00	81.121.000,00	59,29
		296	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni IV		74.701.483,00	44.625.000,00	59,74
		297	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni V		54.580.600,00	36.138.000,00	66,21
		298	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimurni VI		63.214.200,00	25.011.900,00	39,57

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	299 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu I		52.169.880,00	25.170.525,00	48,25
	300 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu II		76.647.400,00	41.300.000,00	53,88
	301 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu III		58.999.920,00	29.316.000,00	49,69
	302 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu IV		72.313.303,00	28.401.100,00	39,28
	303 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu V		134.971.046,00	66.070.850,00	48,95
	304 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu VI		62.342.280,00	22.545.000,00	36,16
	305 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu VII		32.205.600,00	13.822.000,00	42,92
	306 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatirahayu VIII		76.874.280,00	36.596.775,00	47,61
	307 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna I		91.807.000,00	54.050.000,00	58,87
	308 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna II		31.147.200,00	19.643.000,00	63,07
	309 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna III		53.477.760,00	9.150.000,00	17,11
	310 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwarna IV		80.071.320,00	39.713.025,00	49,60
	311 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening I		100.055.290,00	51.466.900,00	51,44
	312 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening II		50.426.040,00	18.942.000,00	37,56
	313 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening III		89.662.440,00	46.350.000,00	51,69
	314 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening IV		111.948.250,00	44.665.200,00	39,90
	315 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening V		46.647.720,00	13.491.000,00	28,92

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	316	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru I		50.135.400,00	24.187.000,00	48,24
	317	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru II		100.799.078,00	34.769.200,00	34,49
	318	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru IV		67.573.800,00	10.752.200,00	15,91
	319	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru V		129.044.160,00	62.232.500,00	48,23
	320	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru VI		82.687.080,00	40.695.000,00	49,22
	321	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatibening Baru VII		52.605.840,00	25.739.200,00	48,93
	322	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka I		98.330.198,00	42.467.600,00	43,19
	323	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka III		99.398.880,00	46.522.750,00	46,80
	324	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka IV		48.827.520,00	24.707.428,00	50,60
	325	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka VI		45.485.160,00	17.486.560,00	38,44
	326	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jaticempaka VII		68.155.080,00	15.056.100,00	22,09
	327	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur I		143.140.200,00	57.023.800,00	39,84
	328	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur II		67.137.840,00	25.153.600,00	37,47
	329	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur III		57.256.080,00	19.986.600,00	34,91
	330	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatimakmur V		132.386.520,00	50.462.400,00	38,12
	331	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin I		93.004.800,00	46.484.000,00	49,98
	332	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin II		62.342.280,00	25.250.000,00	40,50



NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		333	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin VI		83.994.960,00	29.557.800,00	35,19
		334	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin VII		69.753.600,00	35.974.312,00	51,57
		335	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin VIII		81.960.480,00	28.057.000,00	34,23
		336	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin IX		107.386.927,00	48.787.400,00	45,43
		337	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin X		56.965.440,00	27.241.775,00	47,82
		338	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin XI		48.682.200,00	26.102.400,00	53,62
		339	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin XII		131.078.640,00	60.611.000,00	46,24
		340	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Jatiwaringin XIII		63.359.520,00	20.496.320,00	32,35
		341	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng I		75.566.400,00	15.358.400,00	20,32
		342	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng II		84.285.600,00	2.500.000,00	2,97
		343	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng III		46.647.720,00	4.941.200,00	10,59
		344	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng IV		92.568.840,00	46.516.575,00	50,25
		345	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng V		66.265.920,00	28.608.400,00	43,17
		346	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Menteng VII		53.187.120,00	24.767.600,00	46,57
		347	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu I		58.999.920,00	28.639.420,00	48,54
		348	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu II		44.467.920,00	13.703.000,00	30,82
		349	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu IV		90.534.360,00	44.436.825,00	49,08

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		350	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu V		56.384.160,00	18.217.300,00	32,31
		351	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu VI		77.746.200,00	35.628.200,00	45,83
		352	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu VII		28.879.200,00	11.035.000,00	38,21
		353	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu VIII		40.219.200,00	18.537.400,00	46,09
		354	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu IX		68.591.040,00	35.529.300,00	51,80
		355	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu X		107.682.120,00	46.537.000,00	43,22
		356	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu XI		56.529.480,00	21.299.700,00	37,68
		357	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Bojong Rawalumbu XIII		52.751.160,00	23.758.500,00	45,04
		358	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan I		91.115.640,00	46.316.800,00	50,83
		359	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan II		117.999.840,00	37.409.600,00	31,70
		360	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan III		59.726.520,00	31.256.000,00	52,33
		361	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan IV		78.618.120,00	33.901.500,00	43,12
		362	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan VII		80.943.240,00	14.945.400,00	18,46
		363	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan VIII		106.811.897,00	30.496.500,00	28,55
		364	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Pengasinan IX		57.692.040,00	27.387.800,00	47,47
		365	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya I		80.797.920,00	41.515.150,00	51,38

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		366	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya II		79.780.680,00	29.649.700,00	37,16
		367	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya III		79.490.040,00	38.176.800,00	48,03
		368	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya IV		61.034.400,00	16.445.900,00	26,95
		369	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SD Negeri Sepanjang Jaya VI		85.157.520,00	42.002.375,00	49,32
		370	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 1 Kota Bekasi		525.528.000,00	288.261.000,00	54,85
		371	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 2 Kota Bekasi		524.842.200,00	249.477.487,00	47,53
		372	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 3 Kota Bekasi		477.781.200,00	227.258.800,00	47,57
		373	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 4 Kota Bekasi		750.308.000,00	468.427.766,00	62,43
		374	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 5 Kota Bekasi		523.422.000,00	296.741.800,00	56,69
		375	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 6 Kota Bekasi		530.712.000,00	358.191.400,00	67,49
		376	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 7 Kota Bekasi		538.288.200,00	236.794.550,00	43,99
		377	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 8 Kota Bekasi		481.366.800,00	252.618.200,00	52,48
		378	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 9 Kota Bekasi		621.940.000,00	368.810.100,00	59,30
		379	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 10 Kota Bekasi		465.679.800,00	223.002.131,00	47,89
		380	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 11 Kota Bekasi		547.700.400,00	215.238.300,00	39,30
		381	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 12 Kota Bekasi		588.934.800,00	272.547.100,00	46,28
		382	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 13 Kota Bekasi		487.641.600,00	257.571.700,00	52,82

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	383	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 14 Kota Bekasi		541.873.800,00	247.589.100,00	45,69
	384	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 15 Kota Bekasi		475.092.000,00	252.566.526,00	53,16
	385	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 16 Kota Bekasi		540.529.200,00	275.814.000,00	51,03
	386	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 17 Kota Bekasi		555.768.000,00	226.224.200,00	40,70
	387	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 18 Kota Bekasi		478.229.400,00	247.141.400,00	51,68
	388	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 19 Kota Bekasi		556.412.000,00	361.894.000,00	65,04
	389	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 20 Kota Bekasi		453.578.400,00	213.116.700,00	46,99
	390	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 21 Kota Bekasi		597.344.000,00	374.044.500,00	62,62
	391	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 22 Kota Bekasi		535.572.000,00	287.878.100,00	53,75
	392	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 23 Kota Bekasi		580.419.000,00	260.406.000,00	44,87
	393	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 24 Kota Bekasi		473.299.200,00	166.605.000,00	35,20
	394	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 25 Kota Bekasi		876.242.000,00	636.048.600,00	72,59
	395	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 26 Kota Bekasi		478.677.600,00	219.982.550,00	45,96
	396	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 27 Kota Bekasi		494.364.600,00	188.418.500,00	38,11
	397	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 28 Kota Bekasi		396.090.000,00	205.559.000,00	51,90
	398	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 29 Kota Bekasi		455.868.000,00	250.480.000,00	54,95
	399	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 30 Kota Bekasi		403.380.000,00	160.302.800,00	39,74

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	400	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 31 Kota Bekasi		663.032.000,00	439.160.000,00	66,24
	401	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 32 Kota Bekasi		542.376.000,00	305.089.200,00	56,25
	402	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 33 Kota Bekasi		594.206.000,00	386.899.000,00	65,11
	403	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 34 Kota Bekasi		520.020.000,00	237.177.366,00	45,61
	404	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 35 Kota Bekasi		474.195.600,00	232.708.500,00	49,07
	405	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 36 Kota Bekasi		522.579.200,00	296.281.500,00	56,70
	406	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 37 Kota Bekasi		434.754.000,00	225.496.800,00	51,87
	407	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 38 Kota Bekasi		506.412.000,00	266.100.000,00	52,55
	408	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 39 Kota Bekasi		405.621.000,00	193.166.600,00	47,62
	409	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 40 Kota Bekasi		443.232.000,00	226.600.700,00	51,12
	410	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 41 Kota Bekasi		422.820.000,00	209.732.000,00	49,60
	411	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 42 Kota Bekasi		391.716.000,00	183.897.750,00	46,95
	412	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 43 Kota Bekasi		197.316.000,00	81.256.000,00	41,18
	413	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 44 Kota Bekasi		285.282.000,00	155.301.000,00	54,44
	414	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 46 Kota Bekasi		168.156.000,00	89.719.400,00	53,35
	415	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 45 Kota Bekasi		214.254.000,00	147.950.000,00	69,05
	416	Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 47 Kota Bekasi		155.034.000,00	81.776.000,00	52,75

NO	PROGRAM/KEGIATAN	JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
	417 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 48 Kota Bekasi		162.810.000,00	88.270.901,00	54,22
	418 Pengelolaan Penyelenggaraan Operasional SMP Negeri 49 Kota Bekasi		158.436.000,00	77.167.000,00	48,71
	419 Pemberian Beasiswa Untuk Siswa Miskin di Kota Bekasi		2.000.000.000,00	922.905.400,00	46,15
	420 Penyelenggaraan USBN SD di Kota Bekasi		88.600.000,00	86.250.000,00	97,35
	421 Penyelenggaraan USBN SMP di Kota Bekasi		384.100.000,00	359.993.800,00	93,72
	422 Pelayanan Penerimaan Siswa Baru Tahun 2021/2021		0,00	0,00	0,00
	423 Olimpiade Olah Raga Siswa Nasional (O2SN) SD Tingkat Kota Bekasi dan Tingkat Provinsi Jawa Barat		0,00	0,00	0,00
	424 Olimpiade Olah Raga Siswa Nasional (O2SN) SMP Tk. Kota Bekasi/Propinsi		0,00	0,00	0,00
	425 Olimpiade Sains Nasional (OSN) SD Tingkat Kota Bekasi dan Provinsi Jawa Barat		35.000.000,00	33.644.600,00	96,13
	426 Olimpiade Sains Nasional (OSN) SMP Tingkat Kota Bekasi dan Provinsi Jawa Barat		0,00	0,00	0,00
	427 Penguatan Sekolah Inklusi pada SD dan SMP di Kota Bekasi		0,00	0,00	0,00
	428 Pengadaan Komputer dan Server UNBK SMP Negeri		0,00	0,00	0,00
	429 Pemberian Bea Siswa bagi siswa Tahfidz Qur'an 10 Juz, 20 Juz, 30 Juz		0,00	0,00	0,00
	430 Program Beasiswa untuk siswa PAUD, SD, SMP, SMA, SMK, dan Mahasiswa di Kecamatan Bantargebang		0,00	0,00	0,00
	431 Kegiatan Penunjang Bidang Pendidikan SD		268.416.020,00	268.415.600,00	100,00
	432 Kegiatan Penunjang Bidang Pendidikan SMP		195.750.000,00	195.750.000,00	100,00
	433 Peningkatan Kualitas Pengelolaan Sekolah Inklusi SD dan SMP		0,00	0,00	0,00
	434 Penyelenggaraan Sekolah Disabilitas di Kota Bekasi		100.000.000,00	62.576.000,00	62,58

NO	PROGRAM/KEGIATAN		JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		435	Pembangunan Ruang Kelas Baru SDN PENGASINAN IX Kota Bekasi	0,00	0,00	0,00
		436	Pembangunan Ruang Kelas Baru SD Negeri Kalibaru 1	4.000.000.000,00	3.608.470.300,00	90,21
		437	Pembangunan sekolah Terpadu (SMPN 49, SMAN 22, SD Negeri) Jalan Rawa Tengah Cikiwul Kelurahan Cikiwul Kecamatan Bantargebang	11.100.000.000,00	95.012.500,00	0,86
		438	Pembangunan SD Negeri Bantargebang III	3.000.000.000,00	70.262.500,00	2,34
		439	Pembangunan SDN Ciketingudik IV	2.233.585.000,00	81.812.500,00	3,66
		440	Rehabilitasi Total Gedung SMPN 17 Kota Bekasi	319.840.810,00	311.373.300,00	97,35
		441	Rehabilitasi Total Gedung SDN Margahayu 13	200.000.000,00	198.062.300,00	99,03
		442	Peningkatan Mutu Pendidikan di Kecamatan Bantargebang	6.540.000.000,00	5.508.177.400,00	84,22
		443	Program Pemberian Beasiswa Kepada Siswa Yang Tidak Mampu dan Berprestasi	2.010.000.000,00	0,00	0,00
		444	Pengadaan Meubelair SMP	10.000.000.000,00	9.724.917.000,00	97,25
		445	Pengadaan Meubelair SD	15.000.000.000,00	14.587.046.000,00	97,25
	E	Program Pendidikan Anak Usia Dini		5.337.125.100,00	5.034.042.273,00	94,32
		1	Penyelenggaraan TK Pembina 1 di Kota Bekasi	33.859.950,00	32.046.896,00	94,65
		2	Penyelenggaraan TK Negeri 2 Kota Bekasi	35.561.000,00	34.680.350,00	97,52
		3	Penyelenggaraan TK Negeri 3 Kota Bekasi	41.446.000,00	39.422.500,00	95,12
		4	Penyelenggaraan TK Negeri 4 pada SKB	62.556.000,00	57.429.000,00	91,80
		5	Penyelenggaraan TK Negeri 5 Kota Bekasi	38.173.150,00	37.569.250,00	98,42
		6	Penyelenggaraan TK Negeri 6 Kota Bekasi	38.829.000,00	34.399.000,00	88,59
		7	Porseni PAUD, Lomba Gugus dan Kelembagaan PAUD	0,00	0,00	0,00
		8	Peningkatan Akreditasi PAUD/TK di Kota Bekasi	0,00	0,00	0,00
		9	Sosialisasi Sekolah Ramah Anak	0,00	0,00	0,00
		10	Pengadaan Sarana dan Prasarana PAUD	0,00	0,00	0,00

NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		11	Peningkatan Sarana Prasarana Pendidikan (per jenis sarana prasarana) TK Negeri dan Swasta		5.000.000.000,00	4.721.976.000,00	94,44
		12	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 1 Kota Bekasi (BOP PAUD)		27.600.000,00	26.566.277,00	96,25
		13	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 2 Kota Bekasi (BOP PAUD)		20.100.000,00	18.253.000,00	90,81
		14	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 3 Kota Bekasi (BOP PAUD)		11.100.000,00	10.700.000,00	96,40
		15	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 4 Kota Bekasi (BOP PAUD)		6.000.000,00	0,00	0,00
		16	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 5 Kota Bekasi (BOP PAUD)		8.100.000,00	7.900.000,00	97,53
		17	Penyelenggaraan TK Pembina Negeri 6 Kota Bekasi (BOP PAUD)		13.800.000,00	13.100.000,00	94,93
	F	Program Pendidikan Non Formal		7	1.445.718.000,00	1.320.142.100,00	91,31
		1	Penyelenggaraan Ujian Kesetaraan Kejar Paket A, B, C		167.500.000,00	150.424.100,00	89,81
		2	Implementasi kurikulum 2013 dan Kompetensi Pedagogik Bagi tutor Kesetaraan Paket A, B, C di Kota Bekasi		0,00	0,00	0,00
		3	Peningkatan Akreditasi Lembaga Pendidikan Non Formal (PKBM dan LKP) di Kota Bekasi		0,00	0,00	0,00
		4	Penyelenggaraan Life Skill dan retrival Bagi Warga Belajar Paket B dan C dan Masyarakat yang Kurang Mampu		0,00	0,00	0,00
		5	Pengadaan Sarana Belajar SKB		522.617.000,00	421.162.000,00	80,59
		6	Fasilitasi Penyelenggaran Life Skill dan Retrival Bagi Warga Belajar Paket B dan C dan Masyarakat yang Kurang Mampu melalui PKBM		631.401.000,00	630.680.000,00	99,89
		7	Penyelenggaraan SKB Kota Bekasi (BOP Kesetaraan)		124.200.000,00	117.876.000,00	94,91
	G	Program Pembinaan Pendidik dan tenaga Kependidikan		4	1.275.000.000,00	409.845.500,00	32,14
		1	Peningkatan Kompotensi Kurikulum 2013 Guru SD Melalui KKG		350.000.000,00	329.415.000,00	94,12
		2	Peningkatan Kompotensi Kurikulum 2013 Guru SMP Melalui MGMP		450.000.000,00	0,00	0,00



NO	PROGRAM/KEGIATAN			JML KEG	PAGU ANGGARAN	REALISASI	%
		3	Pelatihan pengembangan dan peningkatan kompetensi pemberdayaan Sekolah bagi kepala sekolah dan pengawas sekolah Kota Bekasi (LP2KSPS)		475.000.000,00	80.430.500,00	16,93
		4	Program Peningkatan Mutu Kurikulum 2013 bagi Pendidik PAUD,TK,SD dan SMP di Kecamatan Bantargebang		0,00	0,00	0,00
	H	Program Manajemen Pelayanan Pendidikan		4	8.000.000.000,00	6.686.024.600,00	83,58
		1	Sinergitas Perencanaan Pembangunan Pendidikan di Kota Bekasi		0,00	0,00	0,00
		2	Pengelolaan Data Dapodik dan Pengembangan EnSys Pada Sekolah Negeri/Swasta di Kota Bekasi		500.000.000,00	246.400.000,00	49,28
		3	Penyusunan naskah akademis dan rancangan PERDA penyelenggaraan pendidikan Kota Bekasi Nomor 13 Tahun 2014		0,00	0,00	0,00
		4	Pemberian Bantuan Semester Biaya Pendidikan Mahasiswa Akibat Pandemi Covid-19 di Kota Bekasi Tahun Anggaran 2021		7.500.000.000,00	6.439.624.600,00	85,86
	I.2 BOS PUSAT SDN			1	149.220.259.452,00	148.027.682.268,00	99,20
	A	Program Pendidikan Dasar		1	149.220.259.452,00	148.027.682.268,00	99,20
		1	Penyelenggaraan pendidikan SD berbasis Bos Pusat		149.220.259.452,00	148.027.682.268,00	99,20
	I.3 BOS PUSAT SMPN			1	57.934.470.780,00	56.165.492.759,00	96,95
	A	Program Pendidikan Dasar		1	57.934.470.780,00	56.165.492.759,00	96,95

3.4

**CAPAIAN PRESTASI  
DAN PENGHARGAAN**

Pelaksanaan Pendidikan di Kota Bekasi dilakukan dengan kesungguhan, terencana dan berkesinambungan untuk mencapai kesejahteraan masyarakat di Kota Bekasi. Namun dikarenakan Pandemi COVID-19 yang melanda sehingga mengakibatkan kegiatan belajar dan mengajar di fokuskan kepada pola daring atau online maka banyak pelaksanaan kegiatan yang terhambat, sehingga Dinas Pendidikan Kota Bekasi belum menerima penghargaan di tahun 2021.

## BAB IV

## PENUTUP

## 4.1

## KESIMPULAN

Penyelenggaraan pendidikan yang baik pada hakekatnya adalah proses pembuatan, pelaksanaan dan evaluasi kebijakan publik berdasarkan prinsip prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipatif, adanya kepastian hukum, kesetaraan, efektif dan efisien. Prinsip-prinsip penyelenggaraan pemerintahan demikian merupakan landasan bagi penerapan kebijakan yang demokratis yang ditadai dengan menguatnya kontrol dari masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik. Laporan Kinerja Dinas Pendidikan Kota Bekasi bertujuan untuk memberikan gambaran tingkat pencapaian tujuan dan sasaran strategis Dinas Pendidikan.

Berdasarkan hasil pembahasan pada Bab III Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan Dinas Pendidikan Kota Bekasi Tahun 2021, maka dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Capaian Kinerja sebanyak 1 (satu) tujuan dan 1 (satu) sasaran strategis dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama yang harus dicapai, yang terinci sebagai berikut :
  - Sebanyak 2 (dua) indikator kinerja mencapai target yang telah ditetapkan yaitu Indeks Pendidikan dan Nilai AKIP;
  - Sebanyak 1 (satu) indikator kinerja tidak mencapai target yaitu Indeks Kepuasan Masyarakat.
2. Sampai dengan berakhirnya Tahun Anggaran 2021 menunjukkan realisasi Belanja sebesar Rp. 1.327.000.111.561,00 (*Satu Trilyun Tiga RatusDuaPuluhTujuhMilyarSeratusSebelasRibuLimaRatus Enam Puluh Satu Rupiah*).

4.2

**RENCANA  
TINDAK LANJUT**

Dari kesimpulan diatas, Dinas Pendidikan Kota Bekasi menyusun rencana tindak lanjut untuk memaksimalkan capaian kinerja untuk tahun selanjutnya diantaranya:

1. Merubah Rencana Strategis Dinas Pendidikan tahun 2018-2023 sebagai tindak lanjut dari perubahan RPJMD Kota Bekasi Tahun 2018-2023;
2. Penyesuaian Peta Peroses Bisnis menyesuaikan dengan perubahan Restra Dinas Pendidikan tahun 2018-2023;
3. Meningkatkan kualitas Cascade Indikator Kinerja Individu yang terintegrasi relevan dan berkorelasi dengan Rencana Strategis dan Sasaran Kerja Pegawai.

